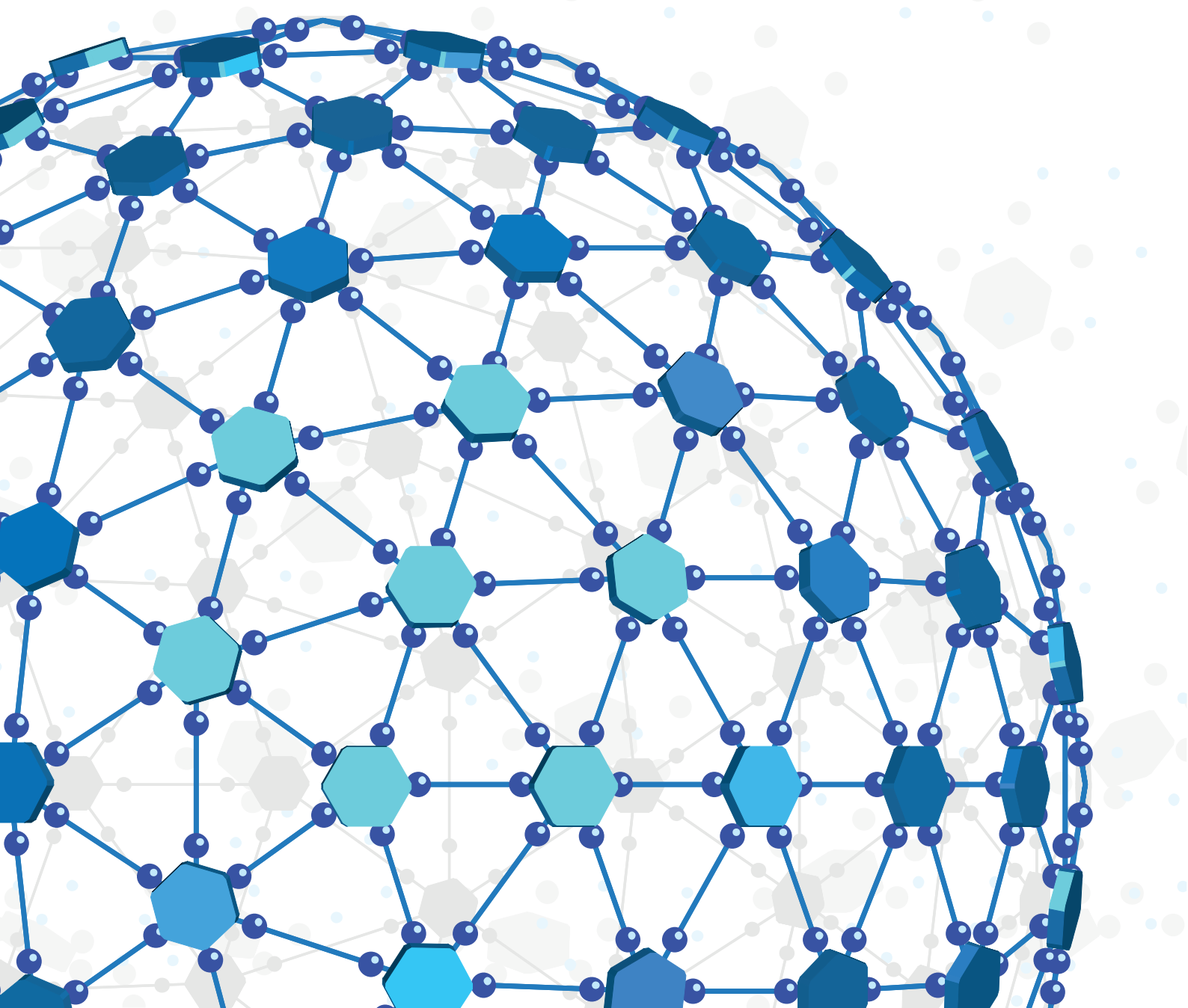




## Οι Αρχές του ΟΟΣΑ για τη Διακυβέρνηση των Υδάτων

Έγιναν δεκτές από τους Υπουργούς των χωρών του ΟΟΣΑ κατά τη συνεδρίαση του Υπουργικού Συμβουλίου στις 4 Ιουνίου 2015

Γενική Διεύθυνση για τη Δημόσια Διακυβέρνηση και την Εδαφική Ανάπτυξη



## Γιατί αναπτύχθηκαν οι Αρχές του ΟΟΣΑ για τη Διακυβέρνηση Υδάτων

### Δυσοιόνες προοπτικές για τον τομέα των υδάτων απαιτούν «καλύτερες πρακτικές με λιγότερους πόρους

Οι παγκόσμιες απειλές στον τομέα των υδάτων, καθώς και στους συναφείς τομείς παγκοσμίως απαιτούν δράσεις για την αντιμετώπισή τους:

- Το προσβάσιμο και το υψηλής ποιότητας γλυκό νερό αποτελεί έναν περιορισμένο και εξαιρετικά ευμετάβλητο φυσικό πόρο. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις και προβλέψεις του ΟΟΣΑ, το 40% του παγκόσμιου πληθυσμού ζει σήμερα σε Περιοχές Λεκάνης Απορροής Ποταμών που πλήττονται από λειψυδρία, ενώ η ζήτηση του νερού θα αυξηθεί κατά 55% μέχρι το 2050 (ΟΟΣΑ, 2012a).
- Η υπερβολική άντληση υδάτων και η μόλυνση του υδροφόρου ορίζοντα σε παγκόσμιο επίπεδο θα θέσει, μεταξύ άλλων, σημαντικές προκλήσεις όσον αφορά στην επισιτιστική ασφάλεια, την υγεία των οικοσυστημάτων και την παροχή γλυκού πόσιμου νερού και θα αυξήσει τον κίνδυνο εδαφικών καθιζήσεων μεταξύ άλλων συνεπειών.
- Αναμένεται ότι το 2050, 240 εκατομμύρια άνθρωποι δεν θα έχουν πρόσβαση σε καθαρό νερό και 1,4 δισεκατομμύρια δεν θα έχουν πρόσβαση σε στοιχειώδεις εγκαταστάσεις υγιεινής.
- Στις χώρες του ΟΟΣΑ, τα έργα υποδομής στον τομέα των υδάτων υπόκεινται στην φθορά του χρόνου, η τεχνολογία είναι παρωχημένη και τα συστήματα διακυβέρνησης είναι πολλές φορές ελλιπώς εξοπλισμένα για να χειριστούν την αυξανόμενη ζήτηση, τις περιβαλλοντικές προκλήσεις, τη συνεχόμενη αστικοποίηση, την κλιματική μεταβλητότητα και τις φυσικές καταστροφές οι οποίες σχετίζονται με τα ύδατα.
- Απαιτούνται σημαντικές επενδύσεις για την ανανέωση και την αναβάθμιση των υποδομών, οι οποίες εκτιμώνται σε 6,7 τρισεκατομμύρια δολάρια για έργα ύδρευσης και αποχέτευσης μέχρι το 2050, ενώ ένα ακόμα ευρύτερο φάσμα υποδομών θα μπορούσε να τριπλασιάσει το ύψος των απαιτούμενων επενδύσεων μέχρι το 2030 (ΟΟΣΑ, 2015c).

### Τομέας των υδάτων: ένας κατακερματισμένος τομέας

Ο τομέας των υδάτων διαθέτει εγγενή χαρακτηριστικά που τον καθιστούν εξαιρετικά ευαίσθητο και εξαρτάται από την πολυεπίπεδη διακυβέρνηση.

- Ο τομέας των υδάτων αλληλεπιδρά με ποικίλους τομείς, γεωγραφικές περιοχές, ανθρώπους, καθώς και σε διαφορετικές χρονικές κλίμακες. Στις περισσότερες περιπτώσεις, τα όρια των λεκανών απορροής και δε συμπίπτουν με τα διοικητικά.
- Η διαχείριση των γλυκών υδάτων (επιφανειακών και υπογείων) αποτελεί σημαντικό ζήτημα τόσο σε παγκόσμιο όσο και τοπικό επίπεδο και περιλαμβάνει μια πληθώρα δημοσίων, ιδιωτικών και μη κερδοσκοπικών ενδιαφερόμενων μερών στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων, διαχείρισης έργων και πολιτικών.
- Ο τομέας των υδάτων είναι ένας τομέας μονοπωλιακός και υψηλής εντάσεως κεφαλαίου. Επηρεάζεται από σημαντικές αδυναμίες/αποτυχίες της αγοράς, όπου ο συντονισμός είναι ουσιαστικής σημασίας.
- Η πολιτική για τα ύδατα είναι εκ φύσεως πολύπλοκη και συνδέεται άρρηκτα με ζητήματα που είναι ζωτικής σημασίας για την ανάπτυξη, συμπεριλαμβανομένης της υγείας, του περιβάλλοντος, της γεωργίας, της ενέργειας, του χωροταξικού σχεδιασμού, της περιφερειακής ανάπτυξης και της μείωσης της φτώχειας.
- Οι χώρες, σε διαφορετικό βαθμό η καθεμία, έχουν αναθέσει αρμοδιότητες οι οποίες γίνονται συνεχώς όλο και πιο περίπλοκες και απαιτούν όλο και περισσότερους πόρους σε αποκεντρωμένες / περιφερειακές / τοπικές διοικητικές δομές. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα την αλληλεξάρτηση διαφορετικών επιπέδων διοίκησης που απαιτούν συντονισμό, ώστε να περιοριστεί το φαινόμενο του κατακερματισμού.

Η αντιμετώπιση των μελλοντικών υδατικών προκλήσεων γεννά το ερώτημα όχι μόνο του "τι να κάνουμε;" αλλά και τα ερωτήματα: "ποιος κάνει τι;", "γιατί;", "σε ποιο επίπεδο διοίκησης;" και "πώς;". Οι πολιτικές αντιμετώπισης των προκλήσεων θα είναι βιώσιμες μόνο εφόσον έχουν μια συνεκτική βάση, έχουν εμπλακεί ορθά οι ενδιαφερόμενοι φορείς, είναι σε εφαρμογή ορθώς σχεδιασμένα ρυθμιστικά πλαίσια, υπάρχει επαρκής πληροφόρηση και οι πληροφορίες είναι εύκολα προσπελάσιμες, και, τέλος, υπάρχουν επαρκείς δυνατότητες και δυναμικότητα, ακεραιότητα και διαφάνεια στις δομές που εμπλέκονται.

Στα πλαίσια της προετοιμασίας για τις μελλοντικές εξελίξεις, φορείς και θεσμοί πρέπει να προσαρμοστούν στις μεταβαλλόμενες συνθήκες, ενώ η πολιτική βούληση και η εξασφάλιση της συνέχειας/συνοχής των πολιτικών είναι τα «κλειδιά» για τη μετάβαση σε πιο περιεκτικές και βιώσιμες πρακτικές.

## Οι κρίσεις των υδατικών πόρων είναι συχνά πρωτίστως κρίσεις «διακυβέρνησης»

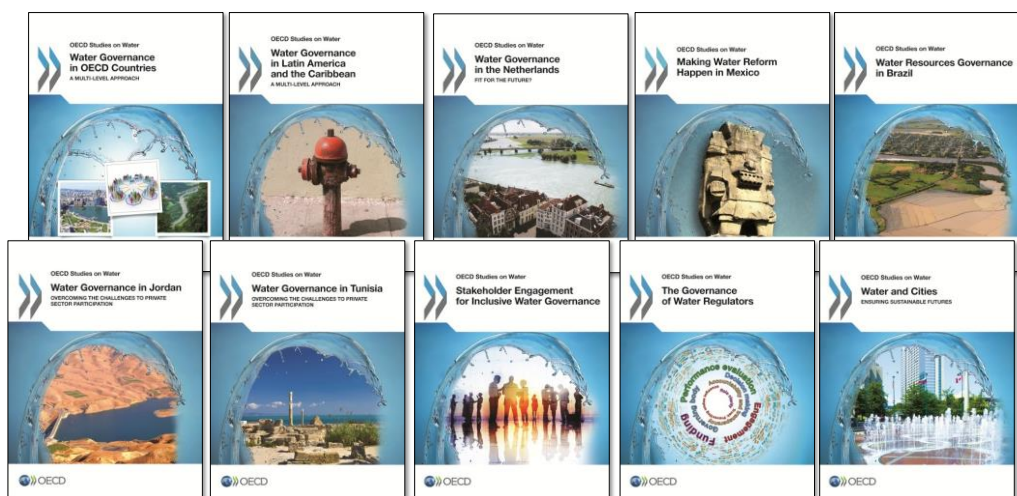
Από το 2010, ο ΟΟΣΑ έχει εμπειριστατωμένα υποδείξει τα βασικά κενά στη διακυβέρνηση, τα οποία παρεμποδίζουν το σχεδιασμό και την εφαρμογή πολιτικών στον τομέα των υδάτων και έχει προτείνει ένα σύνολο πολιτικών και καλών πρακτικών για την αντιμετώπισή τους. Ανέπτυξε ένα αναλυτικό πλαίσιο-εργαλείο για τους αρμόδιους για την χάραξη πολιτικών, το «Πλαίσιο Πολυεπίπεδης Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ: Mind the Gaps, Bridge the Gaps», το οποίο αποσκοπεί στον εντοπισμό και τη γεφύρωση των προκλήσεων στη διακυβέρνηση που επηρεάζουν, σε μεγαλύτερο ή μικρότερο βαθμό, όλες τις χώρες, ανεξάρτητα από το θεσμικό πλαίσιο, τη διαθεσιμότητα ύδατος ή το βαθμό αποκέντρωσης.

### Πλαίσιο Πολυεπίπεδης Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ: Mind the Gaps, Bridge the Gaps



Πηγή: ΟΟΣΑ (2011), *Water Governance in OECD: A Multi-Level Approach*, Εκδόσεις ΟΟΣΑ, Παρίσι

Αυτό το αναλυτικό πλαίσιο χρησιμοποιήθηκε για την επισκόπηση των μηχανισμών διακυβέρνησης για τα ύδατα σε 17 χώρες του ΟΟΣΑ (2011) και σε 13 χώρες της Λατινικής Αμερικής (2012), καθώς και κατά τη διεξαγωγή πολυσυμμετοχικού διαλόγου επί της πολιτικής των υδάτων σε εθνικό επίπεδο για τη στήριξη μεταρρυθμίσεων στον τομέα των υδάτων, στο Μεξικό (2013), την Ολλανδία (2014), την Ιορδανία (2014), την Τυνησία (2014) και τη Βραζιλία (2015). Στο πλαίσιο αυτό, αναπτύχθηκαν η τεχνογνωσία και οι κατευθυντήριες γραμμές πολιτικής όσον αφορά στη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholder engagement), τη διαχείριση αστικών υδάτων, καθώς και τη διακυβέρνηση των ρυθμιστικών αρχών των υδάτων (2015).



Τα στοιχεία του ΟΟΣΑ δείχνουν ότι δεν υπάρχει μία μοναδική λύση για όλες τις προκλήσεις σε θέματα υδάτων, αφού διαφορετικές συνθήκες επικρατούν τόσο εντός μιας χώρας όσο και μεταξύ των χωρών. Η αντιμετώπιση των προκλήσεων μέσω της διακυβέρνησης θα πρέπει, συνεπώς, να προσαρμοστεί στις τοπικές ιδιαιτερότητες, αναγνωρίζοντας ότι η διακυβέρνηση εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από αυτές.

Ωστόσο, η διακυβέρνηση που σχετίζεται με τη διαχείριση του γλυκού νερού έχει αλλάξει τα τελευταία 25 χρόνια. Η πληροφόρηση είναι πιο εύκολη και ενδεχομένως να αναδεικνύει πιο εμφανώς τυχόν ελλείψεις, αποτυχίες και ελλείψεις πρακτικές. Η αποκέντρωση οδήγησε στη δημιουργία ευκαιριών για την προσαρμογή των πολιτικών στην τοπική πραγματικότητα, αυξάνοντας παράλληλα τις προκλήσεις ως προς τις δυνατότητες και το συντονισμό στην παροχή των δημόσιων υπηρεσιών.

Πλέον, αναγνωρίζεται ευρέως ότι η συμμετοχική διαδικασία λήψης αποφάσεων «εκ των κάτω προς τα άνω» (bottom-up and inclusive decision-making) είναι το κλειδί για την ανάπτυξη αποτελεσματικών πολιτικών στον τομέα των υδάτων. Επιπλέον, η θέσπιση μιας σειράς νομικών πλαισίων είχαν ως αποτέλεσμα σημαντικές εξελίξεις στις πολιτικές των υδάτων. Ωστόσο, υπήρξαν κατά την εφαρμογή τους διάφορες προκλήσεις που σχετίζονται με τη διακυβέρνηση, όπως στην περίπτωση της Οδηγίας-Πλαίσιο της ΕΕ για τα Ύδατα που έγινε το έναυσμα για πληθώρα συστάσεων, των Αναπτυξιακών Στόχων της Χιλιετίας (ΑΣΧ) των Ηνωμένων Εθνών καθώς και του ψηφίσματος της Γενικής Συνέλευσης των Ηνωμένων Εθνών της 28ης Ιουλίου 2010 σχετικά με το «Το Ανθρώπινο Δικαίωμα Πρόσβασης σε Νερό και Αποχέτευση».

Τέλος, αλλά εξίσου σημαντική, είναι η εφαρμογή της «Ολοκληρωμένης Διαχείρισης Υδατικών Πόρων» (ΟΔΥΠ), η οποία έχει επιφέρει διαφοροποιημένα αποτελέσματα τόσο εντός όσο και μεταξύ των χωρών και απαιτεί βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα επιχειρησιακά πλαίσια (operationalisation frameworks), τα οποία να είναι συνεκτικά και βιώσιμα. Λαμβάνοντας υπόψη τις μείζονες προκλήσεις που αφορούν την εφαρμογή της ΟΔΥΠ, οι Αρχές της Διακυβέρνησης Υδάτων προσπαθούν να παράσχουν υποστήριξη στις κυβερνήσεις και στη δημόσια διοίκηση σε όλα τα επίπεδα, ώστε να ενισχυθεί η Διακυβέρνηση Υδάτων και να γίνουν οι απαραίτητες προετοιμασίες για την αντιμετώπιση των τρεχουσών και μελλοντικών προκλήσεων.

## Οι Αρχές του ΟΟΣΑ για τη Διακυβέρνηση Υδάτων: για ποιο λόγο αναπτύχθηκαν

### **Η ανάγκη για ισχυρή δημόσια πολιτική, κατάλληλη για το μέλλον**

Η αντιμετώπιση των τρεχουσών και μελλοντικών προκλήσεων απαιτεί ισχυρές δημόσιες πολιτικές, οι οποίες στοχεύουν σε μετρήσιμους στόχους, προκαθορισμένα χρονοδιαγράμματα και στο κατάλληλο επίπεδο διακυβέρνησης, σαφή ανάθεση καθηκόντων στις αρμόδιες αρχές και, τέλος, τακτικό έλεγχο και αξιολόγηση.

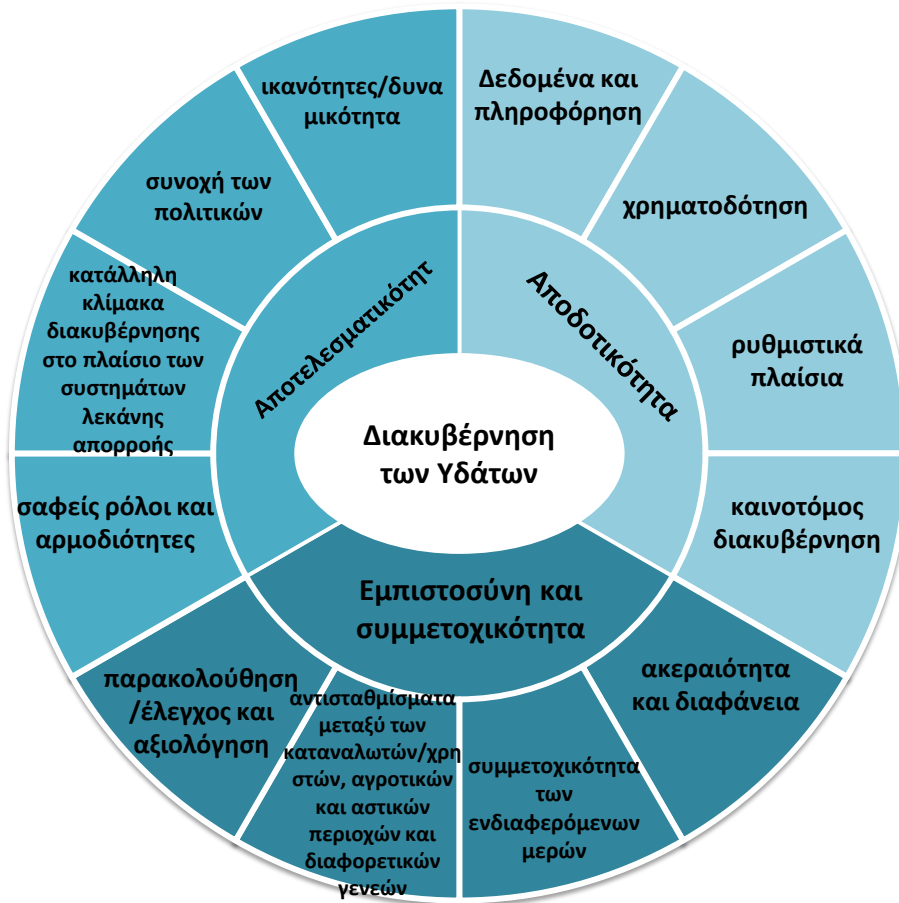
Η Διακυβέρνηση Υδάτων μπορεί να συμβάλει σημαντικά στο σχεδιασμό και την υλοποίηση ανάλογων πολιτικών, με συνυπευθυνότητα στα διαφορετικά επίπεδα της δημόσιας διοίκησης, της κοινωνίας των πολιτών, του ιδιωτικού τομέα και ενός μεγαλύτερου εύρους ενδιαφερομένων μερών που παίζουν σημαντικό ρόλο μαζί με τους φορείς χάραξης πολιτικής, στην αξιοποίηση των οικονομικών, κοινωνικών και περιβαλλοντικών οφελών από την ορθή Διακυβέρνηση Υδάτων.

Οι Αρχές του ΟΟΣΑ για τη Διακυβέρνηση Υδάτων προτίθενται να συμβάλουν σε απτές και προσανατολισμένες στο αποτέλεσμα δημόσιες πολιτικές, οι οποίες βασίζονται σε τρεις αλληλοενισχυόμενες και συμπληρωματικές διαστάσεις της διακυβέρνησης υδάτων:

- Η **Αποτελεσματικότητα** σχετίζεται με τη συμβολή της διακυβέρνησης στον καθορισμό σαφών και βιώσιμων πολιτικών στόχων στον τομέα των υδάτων σε όλα τα επίπεδα διοικητικών δομών, ώστε να επιτευχθούν οι πολιτικοί στόχοι, και μέσω αυτών οι αναμενόμενοι τελικοί στόχοι.
- Η **Αποδοτικότητα** συνδέεται με τη συμβολή της διακυβέρνησης στη μεγιστοποίηση των οφελών της βιώσιμης διαχείρισης των υδάτων και της ευημερίας με το ελάχιστο κοινωνικό κόστος.
- Η **Εμπιστοσύνη** και η **Συμμετοχικότητα** σχετίζονται με τη συμβολή της διακυβέρνησης στην οικοδόμηση της εμπιστοσύνης του κοινού και τη διασφάλιση της συμμετοχικότητας των ενδιαφερομένων μερών μέσω δημοκρατικής νομιμότητας και δικαιοσύνης για την κοινωνία στο σύνολό της.

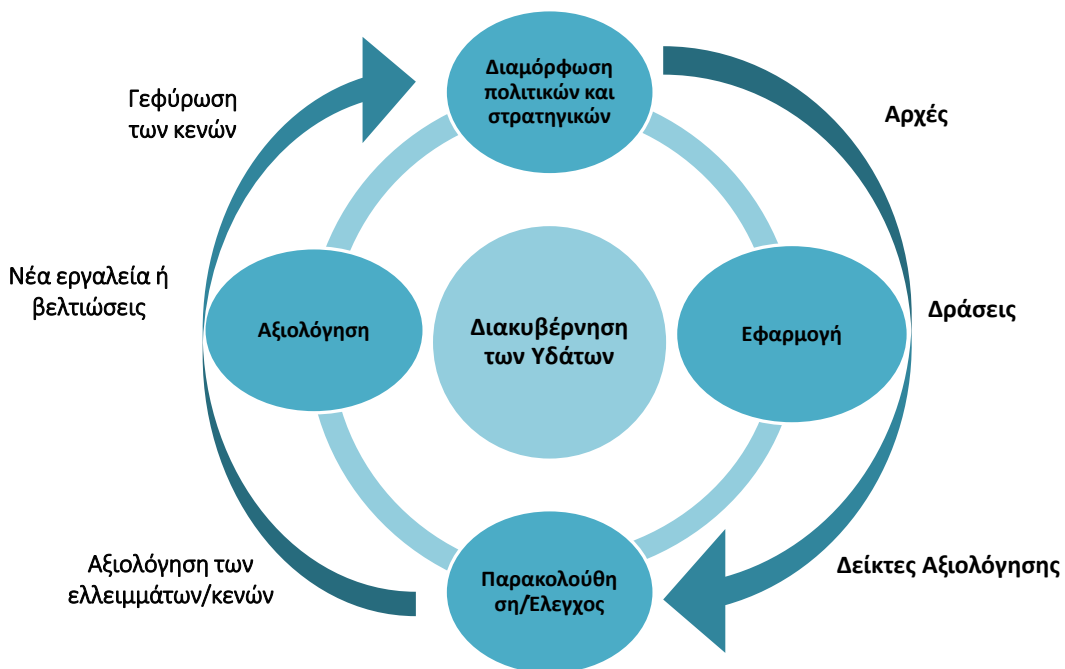


## Επισκόπηση των Αρχών του ΟΟΣΑ για τη Διακυβέρνηση Υδάτων



Οι Αρχές του ΟΟΣΑ για τη Διακυβέρνηση δάτων αναμένεται να συμβάλουν στη βελτίωση του «Κύκλου Διακυβέρνησης των Υδάτων», από το σχεδιασμό των πολιτικών έως και την εφαρμογή τους.

### Ο Κύκλος Διακυβέρνησης των Υδάτων



Πηγή: Forthcoming, OECD Working Paper, 2015, Water Governance Indicators

## Η Διακυβέρνηση ως προϋπόθεση για τον επιτυχή σχεδιασμό και την υλοποίηση πολιτικών σχετικών με τα ύδατα

Οι Αρχές του ΟΟΣΑ για τη Διακυβέρνηση Υδάτων έχουν αναπτυχθεί βασισμένες στην παραδοχή ότι δεν υπάρχει μία μοναδική λύση για όλες τις περιπτώσεις στην αντιμετώπιση των προκλήσεων σε θέματα υδάτων, αλλά μία σειρά επιλογών που βασίζονται στην πολυμορφία των νομικών, διοικητικών και οργανωτικών συστημάτων εντός και μεταξύ των χωρών. Αναγνωρίζουν ότι η διακυβέρνηση είναι απόλυτα εξαρτώμενη από τις κατά τόπους συνθήκες, ότι οι πολιτικές για τα ύδατα πρέπει να προσαρμόζονται στους διαφορετικούς υδατικούς πόρους κατά περιοχή και ότι η αντιμετώπιση των προκλήσεων μέσω της διακυβέρνησης πρέπει να προσαρμοστεί στις μεταβαλλόμενες συνθήκες.

Οι Αρχές πηγάζουν από τις γενικότερες αρχές της ορθής διακυβέρνησης, όπως είναι η νομιμότητα, η διαφάνεια, η λογοδοσία/επιμερισμός των ευθυνών, τα ανθρώπινα δικαιώματα, το κράτος δικαίου και η συμμετοχικότητα. Ως εκ τούτου, θεωρούν τη Διακυβέρνηση Υδάτων ως ένα μέσο προς την επίτευξη ενός σκοπού και όχι αυτοσκοπό. Σύμφωνα με τις Αρχές, η διακυβέρνηση περιλαμβάνει ένα σύνολο πολιτικών, θεσμικών και διοικητικών κανόνων, πρακτικών και διαδικασιών (τυπικών και άτυπων) μέσω των οποίων πραγματοποιείται αφενός η λήψη και η υλοποίηση των αποφάσεων, τα ενδιαφερόμενα μέρη μπορούν να εκφράσουν τα συμφέροντά τους και να γίνουν κατανοητές οι ανησυχίες τους και αφετέρου οι αρμόδιοι για την χάραξη πολιτικής λογοδοτούν για τη διαχείριση των υδάτων.

Οι Αρχές στοχεύουν στην ενίσχυση των συστημάτων διακυβέρνησης των υδάτων που βοηθούν στη διαχείριση των υδάτων που αφορούν στην «υπερβολική» ή «ελάχιστη» ποσότητα των υδάτων ή τα «πολύ μολυσμένα» ύδατα με ένα βιώσιμο, ολοκληρωμένο και περιεκτικό τρόπο, με αποδεκτό επίπεδο κόστους και σε εύλογο χρονικό διάστημα. Θεωρούν ότι η διακυβέρνηση είναι ορθή, όταν μπορεί να βοηθήσει στην επίλυση σημαντικών προκλήσεων σε θέματα υδάτων, χρησιμοποιώντας ένα συνδυασμό διαδικασιών «εκ των κάτω προς τα άνω» (bottom-up) και «εκ των άνω προς τα κάτω» (top-down), φροντίζοντας παράλληλα για τη σύναψη και διατήρηση εποικοδομητικών σχέσεων κράτους-κοινωνίας. Από την άλλη πλευρά, η διακυβέρνηση θεωρείται κακή, αν αυτή δημιουργεί αδικαιολόγητο κόστος συναλλαγής και δεν ανταποκρίνεται στις τοποκεντρικές ανάγκες.

Οι Αρχές θεωρούν ότι τα συστήματα διακυβέρνησης των υδάτων (περισσότερο ή λιγότερο τυπικά, πολύπλοκα και δαπανηρά) θα πρέπει να σχεδιάζονται σύμφωνα με τις προκλήσεις τις οποίες καλούνται να αντιμετωπίσουν. Αυτή η προσέγγιση επίλυσης των προβλημάτων σημαίνει ότι οι «μορφές» της διακυβέρνησης υδάτων θα πρέπει να συμβαδίζουν με τις «λειτουργίες» της διακυβέρνησης υδάτων. Η ίδρυση οργάνων και οργανισμών, καθώς και η θεσμοθέτησή τους δεν θα πρέπει να υποβαθμίζουν το στόχο της παροχής ύδατος καλής ποιότητας και επαρκούς ποσότητας, με παράλληλη διατήρηση ή βελτίωση της οικολογικής ακεραιότητας των υδατικών συστημάτων.

### Πώς αναπτύχθηκαν οι Αρχές του ΟΟΣΑ για την Διακυβέρνηση Υδάτων



Ο ΟΟΣΑ ηγήθηκε της θεματικής ομάδας για την «Ορθή Διακυβέρνηση» εν όψει του βου Παγκοσμίου Φόρουμ για το Νερό (Μασσαλία, Μάρτιος 2012). Μια κοινότητα πρακτικής, αποτελούμενη από περισσότερα από 300 ενδιαφερόμενα μέρη, συστήθηκε ως τμήμα της προπαρασκευαστικής διαδικασίας του Φόρουμ με σκοπό την οργάνωση εννέα θεματικών συνεδριών. Οι συζητήσεις σχετικά με τη Διακυβέρνηση, στη Μασσαλία, κατέληξαν στο συμπέρασμα ότι η ανάπτυξη ισχυρών κατευθυντήριων γραμμών στην πολιτική για τα ύδατα είναι αναγκαία, ώστε να θεσπιστεί ένα κοινό πλαίσιο αναφοράς για τις δομές δημόσιας διοίκησης σε όλα τα επίπεδα, που θα είναι αρωγός στις προσπάθειες βελτίωσης της διακυβέρνησης υδάτων.

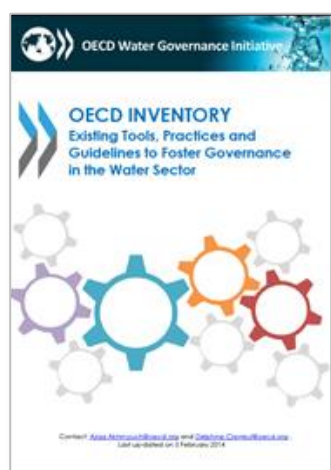
Σε συνέχεια των παραπάνω εξελίξεων, καταρτίστηκε η Πρωτοβουλία του ΟΟΣΑ για τη Διακυβέρνηση Υδάτων<sup>1</sup> (Water Governance Initiative - WGI) στις 27 - 28 Μαρτίου του 2013, μία πολυσυμμετοχική πλατφόρμα περισσότερων από 100 εταιρών-εκπροσώπων δημοσίων, ιδιωτικών και μη κερδοσκοπικών φορέων, που θα συγκεντρώνονταν δύο φορές το χρόνο στο πλαίσιο ενός Φόρουμ πολιτικής (Policy forum). Έκτοτε, η πρωτοβουλία WGI έχει καταβάλει σημαντικές προσπάθειες για τη διασφάλιση της συνέχειας και της συλλογικής δράσης για την αναβάθμιση της αντιμετώπισης των προκλήσεων σε θέματα των υδάτων μέσω της διακυβέρνησης.



<sup>1</sup> <http://www.oecd.org/regional-policy/water-governance-initiative.htm>

## 6ο Παγκόσμιο Φόρουμ Διακυβέρνησης των Υδάτων (Μάρτιος 2012): Στόχοι και Συντονιστές

	<p><b>Στόχος 1</b> Μέχρι το 2015, το 50% των χωρών θα έχουν υιοθετήσει μηχανισμούς για τη διαβούλευση, συμμετοχικότητα και συντονισμό που θα επιτρέψει στα ενδιαφερόμενα μέρη/εταίρους σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο να συμβάλουν αποτελεσματικά στη διαδικασία λήψης αποφάσεων με τρόπο συνεκτικό, ολιστικό και ολοκληρωμένο. Μέχρι το 2021, όλες οι χώρες θα έχουν υιοθετήσει ένα τέτοιο μηχανισμό. <a href="#">Για την Έκθεση σχετικά με τον 1ο Στόχο, κάντε κλικ εδώ</a></p>
	<p><b>Στόχος 2</b> Μέχρι το 2015, το 50% των χωρών θα έχουν ενισχύσει τα ρυθμιστικά τους πλαίσια και θα έχουν υιοθετήσει δείκτες απόδοσης (όσον αφορά την παροχή υπηρεσιών) για την παρακολούθηση και την αξιολόγηση των πολιτικών για τα ύδατα και όλες οι χώρες θα έχουν θέσει σε εφαρμογή τις διαδικασίες ανάπτυξης ικανοτήτων (capacity building) σε εθνικό και τοπικό επίπεδο για την προώθηση της ορθής διακυβέρνησης στην παροχή υπηρεσιών. Μέχρι το 2018, όλες οι χώρες θα έχουν ολοκληρώσει σε αυτές τις αλλαγές. <a href="#">Για την Έκθεση σχετικά με το 2ο Στόχο, κάντε κλικ εδώ</a></p>
	<p><b>Στόχος 3</b> Μέχρι το 2021, θα έχει αυξηθεί ο αριθμός των Σχεδίων Διαχείρισης των Λεκανών Απορροής Ποταμών κατά 30% (ανάληψη της υπάρχουσας κατάστασης και των κύριων προβλημάτων). <a href="#">Για την Έκθεση σχετικά με το 3ο Στόχο, κάντε κλικ εδώ</a></p>
	<p><b>Στόχος 4</b> Μέχρι το 2015, θα έχει αυξηθεί ο αριθμός των χωρών που διαθέτουν εργαλεία διάγνωσης και διακυβέρνησης για την ασφάλεια των υδάτινων πόρων, βασισμένα στα υπάρχοντα ρυθμιστικά και νομοθετικά πλαίσια (σε τοπικό, εθνικό, διεθνές επίπεδο) και στους μηχανισμούς Ολοκληρωμένης Διαχείρισης Υδάτινων Πόρων (ΟΔΥΠ). <a href="#">Για την Έκθεση σχετικά με το 4ο Στόχο, κάντε κλικ εδώ</a></p>
	<p><b>Στόχος 5</b> Μέχρι το 2018, 30 χώρες θα έχουν δεσμευτεί να προωθήσουν την ακεραιότητα στον τομέα των υδάτων, να διαγνώσουν και να καταγράψουν τους υπάρχοντες ή δυνητικούς κινδύνους που πηγάζουν από τη διαφθορά, και να διασφαλίσουν ότι οι πολιτικές κατά της διαφθοράς εφαρμόζονται ορθά και αποτελεσματικά. <a href="#">Για την Έκθεση σχετικά με το 5ο Στόχο, κάντε κλικ εδώ</a></p>
	<p><b>Στόχος 6</b> Μέχρι το 2018, 30 χώρες θα έχουν εφαρμόσει διαφανείς διαδικασίες όσον αφορά στην κατάρτιση του προϋπολογισμού στον τομέα των υδάτων, και θα συμπεριλαμβάνουν και πληροφορίες σχετικά με τον προγραμματισμό και την υλοποίηση επενδύσεων σε υποδομές (οικονομικές, τεχνικές και κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις), καθώς και μεθόδους και εργαλεία για τη βελτίωση της διαφάνειας και της λογοδοσίας στον τομέα των υδάτων. <a href="#">Για την Έκθεση σχετικά με το 6ο Στόχο, κάντε κλικ εδώ</a></p>



Ένα προκαταρκτικό βήμα για την ανάπτυξη των Αρχών του ΟΟΣΑ ήταν η καταγραφή των υπάρχοντων εργαλείων, κατευθυντήριων γραμμών και αρχών σχετικά με τη Διακυβέρνηση των Υδάτων.<sup>2</sup>

Κατεγράφησαν 108 εργαλεία διακυβέρνησης, από τα οποία τα 55 εξειδικεύονται στον τομέα των υδάτων. Ο κατάλογος περιλαμβάνει ένα μεγάλο εύρος εργαλείων, από διεθνείς οικειοθελείς και δεσμευτικές πράξεις, πρωτοβουλίες και προγράμματα, κατευθυντήριες γραμμές, εγχειρίδια και πρακτικά εργαλεία. Επίσης είναι δομημένος γύρω από ζητήματα όπως στη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών, στην επίδοση και τη διακυβέρνηση στην παροχή νερού και υγιεινή, στη διακυβέρνηση που σχετίζεται με τη διαχείριση των υδάτων στις λεκάνες απορροής, καθώς και στην ακεραιότητα και τη διαφάνεια.

Αυτή η καταγραφή ανέδειξε την προστιθέμενη αξία των Αρχών του ΟΟΣΑ, οι οποίες θα παρείχαν ένα συστημικό πλαίσιο για τον εντοπισμό και τη διευθέτηση τα κενών/ελλείψεων ως προς τη διακυβέρνηση των υδάτων, βασισμένο σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές.

<sup>2</sup> <http://www.oecd.org/gov/regional-policy/Inventory.pdf>



Οι Αρχές για τη Διακυβέρνηση Υδάτων έχουν αναπτυχθεί και συζητηθεί μέσω της πολυσυμμετοχικής διαδικασίας «εκ των κάτω προς τα άνω» (bottom-up) στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας WGI, υπό την αιγίδα και την καθοδήγηση της Επιτροπής Περιφερειακής Αναπτυξιακής Πολιτικής (Regional Development Policy Committee) του ΟΟΣΑ και σε στενή συνεργασία με την Επιτροπή Ρυθμιστικής Πολιτικής (Regulatory Policy Committee) του ΟΟΣΑ και το δίκτυο των Οικονομικών Ρυθμιστικών Αρχών. Επιπροσθέτως, εκτεταμένη διαβούλευση διεξήχθη στα πλαίσια επιτροπών του ΟΟΣΑ καθώς και των βοηθητικών τους οργάνων, συμπεριλαμβανομένης της Επιτροπής Περιβαλλοντικής Πολιτικής (Environment Policy Committee) και της Ομάδας Εργασίας για τη Βιοποικιλότητα, τα Ύδατα και τα Οικοσυστήματα (Working Party on Biodiversity, Water and Ecosystems), της Επιτροπής Δημόσιας Διακυβέρνησης (Public Governance Committee) και της ομάδας εργασίας Δημοσίων Αξιωματούχων για την Ακεραιότητα (Working Party of Senior Public Integrity Officials), της Επιτροπής Αναπτυξιακής Βοήθειας (Development Assistance Committee), της Επιτροπής Επενδύσεων (Committee on Investment) και της Επιτροπής Γεωργίας (Committee on Agriculture).



Οι Αρχές συζητήθηκαν κατά την 33η συνεδρίαση της Επιτροπής Περιφερειακής Αναπτυξιακής Πολιτικής στις 29 & 30 Απριλίου 2015 και εγκρίθηκαν από την Επιτροπή με γραπτή διαδικασία στις 11 Μαΐου 2015. Το Συμβούλιο του ΟΟΣΑ χαιρέτισε τις Αρχές στις 13 Μαΐου 2015 και συναίνεσε στη διαβίβασή τους στους Υπουργούς των κρατών, οι οποίοι παρείχαν την υποστήριξη τους στις Αρχές της Διακυβέρνησης Υδάτων κατά τη συνεδρίαση του Υπουργικού Συμβουλίου στις 4 Ιουνίου 2015.



## Οι Αρχές του ΟΟΣΑ για τη Διακυβέρνηση των Υδάτων

Οι Αρχές του ΟΟΣΑ για τη Διακυβέρνηση στον Τομέα των Υδάτων παρέχουν ένα πλαίσιο που βοηθά στην κατανόηση όσον αφορά το αν τα συστήματα διακυβέρνησης λειτουργούν με τη βέλτιστη απόδοση και, επίσης, υποστηρίζει στην προσαρμογή τους, όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο. Οι Αρχές μπορούν να επιτείνουν τις προσπάθειες για προβολή καλών πρακτικών, διάδοση της γνώσης από διεθνείς εμπειρίες, καθώς και να εντείνουν τις διαδικασίες μεταρρύθμισης σε όλα τα επίπεδα για τη διευκόλυνση αλλαγών, όπου και όταν αυτό χρειάζεται. Μπορούν επίσης να βοηθήσουν να αποφευχθούν τυχόν παγίδες και προβλήματα, παίρνοντας μαθήματα από τη διεθνή εμπειρία.

Οι Αρχές βασίζονται στις ακόλουθες παραδοχές:

- Η αντιμετώπιση των τρεχουσών και μελλοντικών προκλήσεων σε θέματα των υδάτων απαιτεί ισχυρή δημόσια πολιτική, που να στοχεύει σε μετρήσιμους στόχους σε προκαθορισμένα χρονοδιαγράμματα κατάλληλης κλίμακας που να στηρίζεται σε ένα σαφή επιμερισμό καθηκόντων στις αρμόδιες αρχές και να υπόκειται σε τακτικό έλεγχο και αξιολόγηση.
- Η αποτελεσματική, αποδοτική και συμμετοχική διακυβέρνηση υδάτων συμβάλλει στο σχεδιασμό και την υλοποίηση τέτοιων πολιτικών με συνυπευθυνότητα σε όλα τα επίπεδα της δημόσιας διοίκησης και σε συνεργασία με τους ενδιαφερόμενα μέρη/εταίρους, ώστε να καλύψει τις τρέχουσες και τις μελλοντικές προκλήσεις σε θέματα υδάτων.
- Δεν μπορεί να υπάρξει μια ενιαία, ομοιόμορφη πολιτική αντιμετώπισης για τις παγκόσμιες προκλήσεις σε θέματα υδάτων, δεδομένων των διαφορετικών καταστάσεων που επικρατούν εντός και μεταξύ των χωρών, όσον αφορά στα νομικά και θεσμικά πλαίσια, τις πρακτικές σε πολιτιστικό επίπεδο, καθώς και τις κλιματικές, γεωγραφικές και οικονομικές συνθήκες ως προς την προέλευση των προκλήσεων σε θέματα υδάτων και τις πολιτικές για την αντιμετώπιση αυτών.
- Είναι, επομένως, σκόπιμο για τα ενδιαφερόμενα Κράτη - Μέλη και μη-Μέλη να χρησιμοποιούν αυτές τις Αρχές, ώστε να σχεδιάσουν και να εφαρμόσουν τις εθνικές τους πολιτικές προσαρμοσμένες στις συγκεκριμένες συνθήκες κάθε χώρας.
- Η Διακυβέρνηση στον Τομέα των Υδάτων αποτελεί σημαντική συνιστώσα του συνολικού πλαισίου πολιτικών για τα ύδατα. Οι ευρύτερες αρχές της ορθής διακυβέρνησης ισχύουν και για τον τομέα των υδάτων, και τα αποτελέσματα της διακυβέρνησης των υδάτων μπορούν, επίσης, να είναι αρωγοί στην πρόοδο άλλων τομέων του πλαισίου πολιτικής των υδάτων.
- Οι Αρχές αυτές είναι σημαντικές για όλα τα επίπεδα της δημόσιας διοίκησης και θα μπορούσαν να διαδοθούν ευρέως στα ενδιαφερόμενα Κράτη-Μέλη και μη-Μέλη.
- Ο ΟΟΣΑ μπορεί να βοηθήσει τα ενδιαφερόμενα κράτη-μέλη και μη-μέλη στην επίτευξη των προδιαγραφών και την αναγνώριση βέλτιστων πρακτικών. Μελλοντικά, η Επιτροπή Περιφερειακής Αναπτυξιακής Πολιτικής (Regional Development Policy Committee) θα υποβάλει τις απαραίτητες προτάσεις για την παρακολούθηση της εφαρμογής των Αρχών.
- Οι Αρχές αυτές θα ληφθούν υπόψη κατά τις μελλοντικές εργασίες του ΟΟΣΑ που σχετίζονται με τον τομέα των υδάτων.

Οι Αρχές μπορούν να εφαρμοστούν σε ολόκληρο τον κύκλο ανάπτυξης πολιτικής για τα ύδατα και πρέπει να εφαρμοστούν με ένα συστημικό και περιεκτικό τρόπο.

Ως εκ τούτου, δεν κάνουν διακρίσεις ως προς:

- τις λειτουργίες διαχείρισης των υδάτων (π.χ. παροχή πόσιμου νερού, αποχέτευση/υγιεινή, αντιπλημμυρική προστασία, ποιότητα νερού, ποσότητα νερού, όμβρια ύδατα και πλημμύρες)
- τις χρήσεις του νερού (π.χ. νοικοκυριά, βιομηχανία, γεωργία, ενέργεια και περιβάλλον), και
- την κυριότητα της διαχείρισης υδατικών πόρων και περιουσιακών στοιχείων (π.χ. δημοσίων, ιδιωτικών ή μικτών).



## **Ενισχύοντας την αποτελεσματικότητα της διακυβέρνησης των υδάτων**

**Αρχή 1. Σαφής διάκριση και επιμερισμός των ρόλων και των αρμοδιοτήτων για την χάραξη και την εφαρμογή της πολιτικής των υδάτων, τη λειτουργική διαχείριση και το κανονιστικό πλαίσιο, καθώς και την ενίσχυση του συντονισμού μεταξύ των αρμοδίων αρχών.**

Για το σκοπό αυτό, τα νομικά και θεσμικά πλαίσια θα πρέπει:

α) Να διευκρινίσουν τον επιμερισμό των ρόλων και των αρμοδιοτήτων για τα ύδατα, σε όλα τα επίπεδα δημόσιας διοίκησης και θεσμικών οργάνων

- Χάραξη πολιτικής, ιδιαίτερη έμφαση στον καθορισμό προτεραιοτήτων και το στρατηγικό σχεδιασμό
- Εφαρμογή πολιτικών, ειδικά όσον αφορά στην χρηματοδότηση και τον προϋπολογισμό, πληροφόρηση, συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών/εταίρων, ανάπτυξη δυνατοτήτων και αξιολόγηση
- Λειτουργική διαχείριση, και ιδίως όσον αφορά στην παροχή υπηρεσιών, τη λειτουργία υποδομών και τις επενδύσεις
- Κανονιστικό πλαίσιο και επιβολή της νομοθεσίας, ειδικά όσον αφορά στις δασμολογικές ρυθμίσεις, προδιαγραφές, αδειοδότηση, παρακολούθηση και εποπτεία, έλεγχο (control and audit), και διαχείριση των συγκρούσεων.

β) Να βοηθήσουν στον εντοπισμό και την αντιμετώπιση των προκλήσεων, αλληλεπικαλύψεων και συγκρούσεων συμφερόντων μέσω αποτελεσματικού συντονισμού σε όλα τα επίπεδα της κυβέρνησης/διοίκησης.

**Αρχή 2. Διαχείριση του νερού στο κατάλληλο επίπεδο/στα κατάλληλα επίπεδα στο πλαίσιο ολοκληρωμένων συστημάτων διαχείρισης λεκανών απορροής, ώστε να προσαρμόζεται στις τοπικές συνθήκες και να ενθαρρύνει τον πολύ-επίπεδο συντονισμό.**

Για το σκοπό αυτό, οι πρακτικές και τα εργαλεία διαχείρισης των υδάτων θα πρέπει να:

α) Ανταποκρίνονται σε μακροπρόθεσμους περιβαλλοντικούς, οικονομικούς και κοινωνικούς στόχους, αποσκοπώντας στη βέλτιστη χρήση των υδατικών πόρων, μέσω της πρόληψης των κινδύνων και της ολοκληρωμένης διαχείρισής υδατικών πόρων,

β) Ενθαρρύνουν την ορθή διαχείριση του υδρολογικού κύκλου από τη συλλογή και τη διανομή πόσιμου ύδατος ως τη διάθεση των λυμάτων και την επαναχρησιμοποίησή τους (return flows).

γ) Προωθούν στρατηγικές προσαρμογής και μετριασμού των επιπτώσεων, προγράμματα δράσης και μέτρα που βασίζονται σε σαφείς και συνεκτικές εντολές, μέσω αποτελεσματικών σχεδίων διαχείρισης των λεκανών απορροής, που συνάδουν με τις εθνικές πολιτικές και τις τοπικές συνθήκες

δ) Προωθούν την πολυεπίπεδη συνεργασία μεταξύ των χρηστών νερού, των ενδιαφερόμενων μερών/εταίρων και των διαφορετικών επιπέδων δημόσιας διοίκησης για τη διαχείριση των υδατικών πόρων· και

ε) Ενισχύουν την διακρατική συνεργασία όσον αφορά την χρήση διασυννοριακών υδάτων.

**Αρχή 3. Ενθάρρυνση της συνοχής των πολιτικών μέσω αποτελεσματικού διατομεακού συντονισμού, ιδιαίτερα μεταξύ των πολιτικών για τα ύδατα και για το περιβάλλον, την υγεία, την ενέργεια, τη γεωργία, τη βιομηχανία, τον χωροταξικό σχεδιασμό και τη χρήση γης, μέσω:**

α) Της προώθησης μηχανισμών συντονισμού ώστε να διευκολυνθεί η δημιουργία συνεκτικών πολιτικών ανάμεσα σε διαφορετικά υπουργεία, δημόσιες υπηρεσίες και επίπεδα κυβέρνησης/διοίκησης, συμπεριλαμβανομένων και των διατομεακών σχεδίων/προγραμμάτων.

β) Της ενίσχυσης συντονισμένης διαχείρισης της χρήσης, της προστασίας και του καθαρισμού των υδατικών πόρων, λαμβάνοντας υπόψη τις πολιτικές που επηρεάζουν τη διαθεσιμότητα, την ποιότητα και τη ζήτηση των υδάτων (π.χ. γεωργία, δασοκομία, μεταλλεία, ενέργεια, αλιεία, μεταφορές, αναμυχή και ναυσιπλοΐα) καθώς και την πρόληψη των κινδύνων

γ) Του εντοπισμού, της αξιολόγησης και της αντιμετώπισης των προκλήσεων, ως προς τη συνεκτικότητα των πολιτικών, που πηγάζουν από πρακτικές, πολιτικές και τους κανονισμούς εντός και εκτός του τομέα των υδάτων, μέσω ελέγχου, υποβολής εκθέσεων και αναθεώρησης, και

δ) Της παροχής κινήτρων και θέσπισης κανονισμών για το μετριασμό των αποκλίσεων μεταξύ των διαφορετικών τομεακών στρατηγικών, ευθυγραμμίζοντας τις στρατηγικές αυτές με τις ανάγκες της διαχείρισης των υδάτων και αναζητώντας λύσεις που συνάδουν με την τοπική διακυβέρνηση και τοπικά πρότυπα/κανόνες.

**Αρχή 4. Προσαρμογή του επιπέδου των δυνατοτήτων των αρμόδιων αρχών στην πολυπλοκότητα των υδατικών προκλήσεων, καθώς και στο σύνολο των δεξιοτήτων που απαιτούνται για την εκτέλεση των καθηκόντων τους, μέσω:**

- α) Του εντοπισμού και της αντιμετώπισης των ελλείψεων ικανότητας για την εφαρμογή ολοκληρωμένης διαχείρισης υδατικών πόρων, ειδικότερα για το προγραμματισμό, τη λήψη αποφάσεων, τη διαχείριση έργου, την οικονομική διαχείριση και τον προϋπολογισμό, τη συλλογή δεδομένων και τον έλεγχο, τη διαχείριση και την αξιολόγηση των κινδύνων
- β) Της αντιστοίχισης του επιπέδου των τεχνικών, οικονομικών και θεσμικών δυνατοτήτων στα συστήματα διακυβέρνησης επί των υδάτων με τη φύση των προβλημάτων και τις αντίστοιχες ανάγκες
- γ) Της ενίσχυσης της προσαρμοζόμενης και εξελισσόμενης εκχώρησης αρμοδιοτήτων σύμφωνα με τις δυνατότητες, όπου αυτό ενδείκνυται
- δ) Της προώθησης διορισμού δημοσίων υπαλλήλων και επαγγελματιών του χώρου, μέσω αξιολογικών, διαφανών και ανεξάρτητων από πολιτικούς κύκλους διαδικασιών, και
- ε) Της προώθησης της εκπαίδευσης και της κατάρτισης επαγγελματιών στον τομέα των υδάτων ώστε να ενισχυθούν ευρέως οι δυνατότητες των αρμόδιων θεσμικών οργάνων και των ενδιαφερόμενων μερών/εταίρων, καθώς και για να προωθηθεί η καλή συνεργασία και η ανταλλαγή γνώσεων.

### **Ενισχύοντας την αποδοτικότητα της διαχείρισης των υδάτων**

**Αρχή 5. Παραγωγή, ενημέρωση και διανομή έγκαιρων, συνεπών, συγκρίσιμων δεδομένων και πληροφοριών, σχετικών με την πολιτική για τα ύδατα, και χρήση τους για την καθοδήγηση, την αξιολόγηση και τη βελτίωση των πολιτικών για τα ύδατα, μέσω:**

- α) Του καθορισμού απαιτήσεων για αποδοτικές και βιώσιμες μεθόδους για την παραγωγή και ανταλλαγή υψηλής ποιότητας δεδομένων και πληροφοριών σχετικών με τα ύδατα, που αφορούν π.χ. την κατάσταση υδατικών πόρων, την χρηματοδότηση του τομέα των υδάτων, τις περιβαλλοντικές ανάγκες, τα κοινωνικο-οικονομικά χαρακτηριστικά και το θεσμικό πλαίσιο
- β) Της προώθησης αποτελεσματικού συντονισμού και ανταλλαγής εμπειριών μεταξύ των οργανισμών και των φορέων που διαθέτουν δεδομένα σχετικά με τα ύδατα, μεταξύ αυτών που διαθέτουν τα δεδομένα και των χρηστών, καθώς και σε όλα τα επίπεδα της δημόσιας διοίκησης
- γ) Της ενίσχυσης της εμπλοκής των ενδιαφερόμενων μερών στο σχεδιασμό και την υλοποίηση πληροφοριακών συστημάτων για τα ύδατα και της καθοδήγησης σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο πρέπει να γίνεται η ανταλλαγή των πληροφοριών, προκειμένου να ενισχυθεί η διαφάνεια, η εμπιστοσύνη και η συγκρισιμότητα των δεδομένων (π.χ. τράπεζες δεδομένων, εκθέσεις, χαρτογραφήσεις, διαγράμματα, παρατηρητήρια)
- δ) Της ενίσχυσης του σχεδιασμού εναρμονισμένων και συνεκτικών συστημάτων πληροφόρησης σε επίπεδο λεκάνης απορροής ποταμού και σε περίπτωση διασυνοριακών υδάτων, ενίσχυσης της εμπιστοσύνης, της και αμοιβαιότητας, καθώς και της συγκρισιμότητας εντός του πλαισίου των συμφωνιών μεταξύ των παρόχθιων χωρών, και
- ε) Της επανεξέτασης της συλλογής, χρήσης, ανταλλαγής και διάδοσης δεδομένων, ώστε να εντοπιστούν τυχόν αλληλεπικαλύψεις και συνέργειες, καθώς και να εντοπίζεται τυχόν υπερφόρτωση περιττών δεδομένων.

**Αρχή 6. Εξασφάλιση ότι οι ρυθμίσεις/κανονισμοί για τη διακυβέρνηση υδάτων θα συμβάλλουν στην κινητοποίηση χρηματοδότησης του τομέα των υδάτων και στην παραχώρηση οικονομικών πόρων με τρόπο αποτελεσματικό, διαφανή και έγκαιρο, μέσω:**

- α) Της προώθησης ρυθμίσεων για τη διακυβέρνηση που βοηθούν τους φορείς και τα θεσμικά όργανα για τα ύδατα σε όλα τα επίπεδα της δημόσιας διοίκησης να αυξήσουν τα απαραίτητα έσοδα για τη χρηματοδότηση του φάσματος των δραστηριοτήτων που έχουν υπό τη δικαιοδοσία τους, μέσω π.χ. των αρχών "ο ρυπαίνων πληρώνει" και "ο χρήστης πληρώνει", χρέωσης για παροχή περιβαλλοντικών υπηρεσιών
- β) Της διεξαγωγής αξιολογήσεων ανά τομέα και χάραξης στρατηγικού οικονομικού σχεδιασμού για τον υπολογισμό των βραχυπρόθεσμων, μεσοπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων, επενδυτικών και επιχειρησιακών αναγκών και της λήψης μέτρων για τη διαθεσιμότητα και τη βιωσιμότητα των εν λόγω κονδυλίων
- γ) Της υιοθέτησης υγιών και διαφανών πρακτικών για την κατάρτιση του προϋπολογισμού και τη λογιστική και παρέχουν μια σαφή εικόνα των δραστηριοτήτων σχετικών με τα ύδατα και των συναφών ενδεχόμενων υποχρεώσεων συμπεριλαμβανομένων των επενδύσεων σε έργα υποδομής, και της ευθυγράμμισης των πολυετών στρατηγικών σχεδιασμών με τους ετήσιους προϋπολογισμούς και τις μεσοπρόθεσμες προτεραιότητες των κυβερνήσεων
- δ) Της υιοθέτησης μηχανισμών που προάγουν την αποτελεσματική και διαφανή κατανομή των σχετικών με το νερό δημοσίων κεφαλαίων (π.χ. μέσω κοινωνικών συμβάσεων/social contracts, δελτία βαθμολόγησης επιδόσεων/scorecards, και λογιστικών/οικονομικών ελέγχων) και



ε) Της ελαχιστοποίησης των περιττών διοικητικών βαρών που σχετίζονται με τις δημόσιες δαπάνες, διασφαλίζοντας παράλληλα το πιστωτικό και φορολογικό σύστημα.

**Αρχή 7. Εξασφάλιση ότι τα ρυθμιστικά πλαίσια ορθής διακυβέρνησης υδάτων εφαρμόζονται αποτελεσματικά και επιβάλλονται υπέρ του δημοσίου συμφέροντος, μέσω:**

- α) Της εξασφάλισης ενός επαρκούς, συνεκτικού και προβλέψιμου, νομικού και θεσμικού πλαισίου που θέτει τους κανόνες, τα πρότυπα και τις κατευθυντήριες γραμμές για την επίτευξη των αποτελεσμάτων της πολιτικής για τα ύδατα, και ενθαρρύνει τον ολοκληρωμένο μακροπρόθεσμο σχεδιασμό
- β) Της διασφάλισης ότι οι βασικές ρυθμιστικές λειτουργίες επιτελούνται από δημόσιους οργανισμούς/θεσμικά όργανα/φορείς, καθώς και ότι οι ρυθμιστικές αρχές διαθέτουν τους αναγκαίους πόρους για την εκτέλεσή τους
- γ) Της διασφάλισης ότι οι κανόνες, οι διαδικασίες και οι θεσμοί είναι καλά συντονισμένοι, διαφανείς, αμερόληπτοι, συμμετοχικοί και κατανοητοί και εφαρμόσιμοι
- δ) Της ενθάρρυνσης της χρήσης ρυθμιστικών εργαλείων (μηχανισμών αξιολόγησης και διαβούλευσης), ώστε να αναβαθμιστεί η ποιότητα των ρυθμιστικών διαδικασιών και να καταστούν τα αποτελέσματα προσβάσιμα στο κοινό, όπου αυτό ενδείκνυται
- ε) Του καθορισμού σαφών, διαφανών και αναλογικών κανόνων και διαδικασιών εφαρμογής, κινήτρων και εργαλείων (συμπεριλαμβανομένων επιβραβεύσεων και κυρώσεων) για την προώθηση της συμμόρφωσης ως προς τους κανόνες και της επίτευξης των ρυθμιστικών στόχων με οικονομικά αποδοτικό τρόπο· και
- στ) Της εξασφάλισης ότι αποτελεσματικά μέσα μπορούν να χρησιμοποιηθούν μέσω της αμερόληπτης πρόσβασης στη δικαιοσύνη, λαμβάνοντας υπόψη το εύρος των επιλογών, κατά περίπτωση.

**Αρχή 8. Προώθηση της υιοθέτησης και της εφαρμογής καινοτόμων πρακτικών διακυβέρνησης των υδάτων σε όλες τις αρμόδιες αρχές, τα επίπεδα της διοίκησης και τα ενδιαφερόμενα μέρη, μέσω:**

- α) της ενθάρρυνσης του πειραματισμού και των πιλοτικών δοκιμών για τη Διακυβέρνηση Υδάτων, της άντλησης διδαγμάτων από την υπάρχουσα εμπειρία (επιτυχίες και αποτυχίες), και της αναβάθμισης αναπαραγωγίμων πρακτικών (scaling up replicable practices)
- β) της προώθησης της κοινωνικής μάθησης, ώστε να διευκολυνθεί ο διάλογος και η επίτευξη συναίνεσης, π.χ. μέσω πλατφορμών δικτύωσης, των μέσων κοινωνικής δικτύωσης, των Τεχνολογιών Πληροφοριών και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) και διασύνδεσης/διεπαφής φιλικής προς το χρήστη (ψηφιακοί χάρτες, μαζικά δεδομένα/ big data, έξυπνα δεδομένα/smart data και ανοικτά δεδομένα/ open data) καθώς και άλλα μέσα
- γ) της προώθησης καινοτομίας όσον αφορά στη συνεργασία, τη συγκέντρωση πόρων και ικανοτήτων (capacity), τη δημιουργία συνεργειών μεταξύ των διαφορετικών τομέων και την εξερεύνηση τρόπων για αύξηση της αποδοτικότητας, κυρίως μέσω της διακυβέρνησης μητροπολιτικών περιοχών (metropolitan governance), της διαδημοτικής συνεργασίας, της συνεργασίας μεταξύ αστικών κέντρων και υπαίθρου, και των συμβάσεων που βασίζονται στην απόδοση· και
- δ) της προώθησης μια ισχυρής διασύνδεσης μεταξύ επιστήμης και πολιτικής με σκοπό να συμβάλει στην καλύτερη Διακυβέρνηση Υδάτων και να γεφυρώσει το χάσμα μεταξύ των επιστημονικών ευρημάτων και πρακτικών σχετικών με τη Διακυβέρνηση στον Τομέα των Υδάτων.

**Ενίσχυση της εμπιστοσύνης και της συμμετοχής στη Διακυβέρνηση Υδάτων**

**Αρχή 9. Ενσωμάτωση πρακτικών για την ακεραιότητα και διαφάνεια στις πολιτικές, στους οργανισμούς/θεσμικά όργανα για τα ύδατα και στη Διακυβέρνηση Υδάτων για αύξηση της λογοδοσίας/επιμερισμού ευθυνών και εμπιστοσύνης στη διαδικασία λήψης αποφάσεων, μέσω:**

- α) της θέσπισης νομικών και θεσμικών πλαισίων που καθιστούν υπόλογους τους φορείς λήψης αποφάσεων και τα ενδιαφερόμενα μέρη –όπως στο δικαίωμα στην πληροφόρηση– και ανεξάρτητων αρχών με σκοπό τη διερεύνηση θεμάτων που σχετίζονται με τα ύδατα και την επιβολή του νόμου
- β) της προώθησης κανόνων και προτύπων, των κωδικών ή χαρτών δεοντολογίας για την ακεραιότητα και τη διαφάνεια σε εθνικό ή τοπικό επίπεδο, παρακολούθησης και ελέγχου της εφαρμογής τους
- γ) της καθιέρωσης σαφών μηχανισμών ελέγχου, λογοδοσίας/ επιμερισμού ευθυνών για την χάραξη και την εφαρμογή διαφανών πολιτικών για τα ύδατα
- δ) του εντοπισμού και καταγραφής υφιστάμενων ή δυνητικών πηγών και κινδύνων διαφθοράς, σε τακτική βάση, σε όλα τα θεσμικά όργανα/οργανισμούς για τα ύδατα στα διάφορα επίπεδα, συμπεριλαμβανομένων και των δημοσίων συμβάσεων· και

ε) της υιοθέτησης πολυσυμμετοχικών προσεγγίσεων, ειδικών εργαλείων και σχεδίων δράσης για τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση των κενών και ελλείψεων που σχετίζονται με την ακεραιότητα και τη διαφάνεια στον τομέα των υδάτων (π.χ. ανάλυση κινδύνων, σύμφωνα-εργαλεία για τον έλεγχο/επίτευξη της ακεραιότητας (integrity scans/pacts), παρατηρητές (social witnesses)).

**Αρχή 10. Προώθηση της συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών με σκοπό την εμπειριστατωμένη και προσανατολισμένη στο αποτέλεσμα συνεισφορά για το σχεδιασμό και την υλοποίηση πολιτικών για τα ύδατα, μέσω:**

α) της χαρτογράφησης δημόσιων, ιδιωτικών και μη κερδοσκοπικών φορέων των οποίων τα συμφέροντα επηρεάζονται από το αποτέλεσμα ή που είναι πιθανόν να επηρεαστούν από τις αποφάσεις που σχετίζονται με το νερό, καθώς και τα βασικά τους κίνητρα και τις αλληλεπιδράσεις που αυτές έχουν και τις υπευθυνότητες που απορρέουν από αυτές,

β) της ιδιαίτερης προσοχής στις υπο-εκπροσωπούμενες κατηγορίες (νέοι, φτωχοί, γυναίκες, ιθαγενείς, οικιακοί χρήστες), στους νεοεισερχόμενους (επιχειρήσεις ανάπτυξης ιδιοκτησίας, θεσμικοί επενδυτές) και άλλους ενδιαφερόμενους φορείς και οργανισμούς που σχετίζονται με το νερό

γ) του καθορισμού των διαδικασιών λήψης αποφάσεων και της αξιοποίησης της συνεισφοράς των ενδιαφερόμενων μερών σε αυτές, της άμβλυσης αφενός των ανισορροπιών ισχύος μεταξύ των εμπειρογνομόνων και μη-εμπειρογνομόνων και, αφετέρου, των κινδύνων που ενδέχεται να επιφέρει στη διαβούλευση η υπερ-εκπροσώπηση ή υπερβάλλουσα εκφραστικότητα ορισμένων ενδιαφερομένων μερών,

δ) της ενθάρρυνσης της ανάπτυξης δυνατοτήτων των ενδιαφερομένων μερών, καθώς και σαφών, επίκαιρων και αξιόπιστων πληροφοριών, κατά περίπτωση

ε) της αξιολόγησης της πολυσυμμετοχικής διαδικασίας και των αποτελεσμάτων της με σκοπό την εκμάθηση, την προσαρμογή και την ανάλογη βελτίωση, συμπεριλαμβανομένης της αξιολόγησης του κόστους και των ωφελειών της πολυσυμμετοχικής διαδικασίας

στ) της θέσπισης των νομικών και θεσμικών πλαισίων, οργανωτικών δομών και αρχών αρμόδιων για την πολυσυμμετοχικότητα, λαμβάνοντας υπόψη τις τοπικές ιδιαιτερότητες, τις ανάγκες και τις ικανότητες· και

ζ) της προσαρμογής της μορφής και του επιπέδου της συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών στις εκάστοτε ανάγκες και της διατήρησης μιας ευέλικτης διαδικασίας, η οποία να προσαρμόζεται στις μεταβαλλόμενες συνθήκες.

**Αρχή 11. Προαγωγή πλαισίων διακυβέρνησης των υδάτων που βοηθούν σε συμβιβαστικές λύσεις (trade-offs) μεταξύ των χρηστών του νερού, αγροτικών και αστικών ζωνών, και διαφορετικών γενεών, μέσω:**

α) της προώθησης της άνευ διακρίσεων συμμετοχής στη διαδικασία λήψης αποφάσεων για όλους και ειδικά των ευάλωτων ομάδων και ατόμων που ζουν σε απομακρυσμένες περιοχές

β) της ενδυνάμωσης των τοπικών αρχών και των χρηστών για τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση των εμποδίων ως προς την πρόσβαση σε πόρους και υπηρεσίες ύδατος υψηλής ποιότητας, της προώθησης συνεργασίας μεταξύ των αστικών κέντρων και υπαίθρου, καθώς και οργανισμών για τα ύδατα και των φορέων για τον χωροταξικό σχεδιασμό

γ) της προώθησης της δημόσιας συζήτησης για τους κινδύνους και τις δαπάνες που συνδέονται με την υπερβολικά μεγάλη ή λίγη ποσότητα υδάτων ή τα μολυσμένα ύδατα, με σκοπό την ευαισθητοποίηση, την επίτευξη συναίνεσης σχετικά με το «ποιος πληρώνει, και τι» και τη συμβολή στην οικονομική προσιτότητα (better affordability) και βιωσιμότητα τόσο στο παρόν όσο και στο μέλλον· και

δ) της τεκμηριωμένης αξιολόγησης των διανεμητικών συνεπειών των πολιτικών για τα ύδατα ως προς τους πολίτες, τους χρήστες του νερού και τις γεωγραφικές περιοχές, ώστε να καθοδηγήσουν τη λήψη των αποφάσεων.

**Αρχή 12. Προώθηση τακτικού ελέγχου και αξιολόγησης των πολιτικών για τα ύδατα και της διακυβέρνησης των υδάτων και εφόσον απαιτείται, δημοσίευση των αποτελεσμάτων κάνοντας ανάλογες αναπροσαρμογές, εφόσον απαιτείται, μέσω:**

α) της προώθησης ειδικών οργάνων/φορέων για τον έλεγχο και την αξιολόγηση, τα οποία έχουν επαρκή ικανότητα (capacity), βαθμό ανεξαρτησίας, πόρους και τα απαραίτητα μέσα

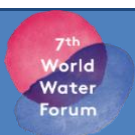
β) της ανάπτυξης αξιόπιστων μηχανισμών παρακολούθησης και ελέγχων για την αποτελεσματική καθοδήγηση της λήψης αποφάσεων

γ) της αξιολόγησης ως προς το βαθμό στον οποίο οι πολιτικές για τα ύδατα επιφέρουν τα επιδιωκόμενα αποτελέσματα και ως προς την καταλληλότητα των πλαισίων της διακυβέρνησης για τα ύδατα· και

δ) της ενθάρρυνσης της έγκαιρης και διάφανης δημοσίευσης των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης και της προσαρμογής των στρατηγικών εφόσον νέες πληροφορίες είναι διαθέσιμες..

## Η Πολυσυμμετοχική Διακήρυξη της Νταεγού για τις Αρχές

Η Πολυσυμμετοχική Διακήρυξη της Νταεγού για τις Αρχές του ΟΟΣΑ για τη Διακυβέρνηση Υδάτων είναι ένα από αποτέλεσμα της πολυσυμμετοχικής προσέγγισης βάσει της οποίας αναπτύχθηκαν οι Αρχές. Το κείμενο παραδόθηκε στον Angel Gurría, Γενικό Γραμματέα του ΟΟΣΑ, κατά τη διάρκεια του 7ου Παγκοσμίου Φόρουμ για το Νερό, στις 13 Απριλίου 2015.



### Η Πολυσυμμετοχική Διακήρυξη της Νταεγού για τις Αρχές του ΟΟΣΑ που αφορούν στη Διακυβέρνηση στον Τομέα των Υδάτων

Εμείς, οι φορείς και οργανισμοί από το δημόσιο, ιδιωτικό και μη κερδοσκοπικό τομέα, μείζονες ομάδες και άτομα, που συμμετέχουμε ενεργά στην Πρωτοβουλία για τη Διαχείριση των Υδάτων του ΟΟΣΑ (WGI), ένα καινοτόμο, πολυσυμμετοχικό δίκτυο αποτελούμενο από περισσότερα από 120 μέλη, το οποίο συγκαλείται δύο φορές το χρόνο στα πλαίσια ενός Φόρουμ πολιτικής (Policy forum), πιστεύουμε σθεναρά ότι οι κρίσεις σε θέματα υδάτων είναι συχνά κρίσεις διακυβέρνησης και :

- Υποστηρίζουμε πλήρως τις αρχές του ΟΟΣΑ για τη Διακυβέρνηση Υδάτων** όντας ένα σταθερό πλαίσιο υποστήριξης των εθνικών και υποεθνικών κυβερνήσεων στο σχεδιασμό και την εφαρμογή βελτιωμένων πολιτικών για τα ύδατα, για μία καλύτερη ζωή, σε συνεργασία με ευρύ φάσμα ενδιαφερόμενων μερών/εταίρων εντός και εκτός του τομέα των υδάτων
- Επικροτούμε την «εκ των κάτω προς τα άνω» (bottom-up), πολυσυμμετοχική και χωρίς αποκλεισμούς διαδικασία** η οποία στήριξε την ανάπτυξη των Αρχών, από τη δημιουργία της Πρωτοβουλίας για τη Διακυβέρνηση στον Τομέα των Υδάτων (WGI) στις 27 Μαρτίου του 2013, ως συνέχεια της δέσμευσης του ΟΟΣΑ κατά τη διάρκεια του 6ου Παγκοσμίου Φόρουμ για το Νερό (Μασσαλία, 2012)
- Καλούμε τις κυβερνήσεις των χωρών του ΟΟΣΑ να εγκρίνουν τις Αρχές** στην 33η Συνεδρίαση της Επιτροπής Περιφερειακής Αναπτυξιακής Πολιτικής της 29ης Απριλίου 2015 και να τους προσδώσουν μια ισχυρή και υψηλού επιπέδου πολιτική ώθηση κατά την Υπουργική Σύνοδο του ΟΟΣΑ, 3 - 4 Ιουνίου 2015
- Προσβλέπουμε στην ένταξη των αρχών σε Σύσταση του ΟΟΣΑ**, με σκοπό να τους προσδώσει νομική φύση και ισχυρή ηθική ισχύ, και να παράσχει μια συναινετική βάση για τον εντοπισμό και την αναβάθμιση των ορθών πρακτικών και να αποτελέσει έναυσμα για αλλαγές στη διακυβέρνηση και την πολιτική
- Προσκαλούμε αναπτυσσόμενες και νεοσύστατες χώρες να υποστηρίξουν/εγκρίνουν τις Αρχές** και να τηρήσουν τη μεταγενέστερη Εισήγηση
- Δεσμευόμαστε ότι όλοι τα ενδιαφερόμενα μέρη/εταίροι θα χρησιμοποιούν τις αρχές στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων και πρακτικών τους**, προκειμένου να ενισχυθεί η αποτελεσματικότητα, η αποδοτικότητα, η εμπιστοσύνη και η συμμετοχή στη Διακυβέρνηση Υδάτων
- Δεσμευόμαστε για την ευρεία διάδοση των Αρχών** εντός των οργανισμών μας, προς τα μέλη, τα δίκτυα, τους εταίρους μας και το ευρύτερο κοινό
- Προσκαλούμε τον ΟΟΣΑ να αναπτύξει δείκτες διακυβέρνησης των υδάτων**, με την ίδια, εκ των κάτω προς τα άνω» (bottom-up) και χωρίς αποκλεισμούς διαδικασία, για την παρακολούθηση και έλεγχο της προόδου στην εφαρμογή των Αρχών, ιδίως στο πλαίσιο των Στόχων για την Αειφόρο Ανάπτυξη (Sustainable Development Goals – SDG)
- Αναμένουμε την Πρωτοβουλία για τη Διακυβέρνηση Υδάτων (WGI) να συνεχίσει να διαδραματίζει ένα σημαντικό ρόλο** στη συλλογή διεθνούς εμπειρίας με σκοπό τη διευκόλυνση της συγκριτικής αξιολόγησης (benchmarking) και της αμοιβαίας μάθησης σχετικά με την καθεμία από τις Αρχές
- Ευχαριστούμε τον ΟΟΣΑ για τη δέσμευση και την ηγεσία του** και είμαστε έτοιμοι να συμβάλουμε στις μελλοντικές συλλογικές προσπάθειες υπέρ της ορθής διακυβέρνησης υδάτων

Η Διακήρυξη είναι διαθέσιμη στην ηλεκτρονική διεύθυνση: <http://www.oecd.org/gov/regional-policy/world-water-forum-7.htm>



Κατά τη διάρκεια της συνεδρίας, μια ομάδα υψηλού επιπέδου υπό την προεδρία του Peter Glas (Πρόεδρος, Πρωτοβουλία για τη Διακυβέρνηση Υδάτων του ΟΟΣΑ/ Water Governance Initiative) αποτελούμενη από τους: Jeong Yeon-man (Υφυπουργός Περιβάλλοντος της Κορέας), Jean-Louis Chaussade (Διευθύνων Σύμβουλος, Suez Environnement), Francisco Nunes-Correia (Πρόεδρος, Πορτογαλική Σύμπραξη για το Νερό/Portuguese Water Partnership), Célia Blauel (Πρόεδρος, Aqua Publica Europa), και Joppe Cramwinckel (Διευθυντής στον τομέα των Υδάτων, Παγκόσμιο Επιχειρηματικό Συμβούλιο για την Αειφόρο Ανάπτυξη/World Business Council on Sustainable Development). Τα μέλη της ομάδας χαιρέτισαν τις αρχές του ΟΟΣΑ ως ένα θεμελιώδες βήμα και πολύτιμο πλαίσιο που μπορεί να χρησιμεύσει ως εργαλείο για τους φορείς λήψης αποφάσεων και τους επαγγελματίες στον τομέα των υδάτων με στόχο την αποτελεσματική, αποδοτική και χωρίς αποκλεισμούς Διακυβέρνηση Υδάτων.

Η Διακήρυξη συγκεντρώνει 65 υπογραφές από οργανισμούς/φορείς από το δημόσιο, του ιδιωτικό και μη κερδοσκοπικό τομέα, μείζονες ομάδες ενδιαφερόμενων μερών και άτομα, που συμμετέχουν ενεργά στην Πρωτοβουλία για τη Διακυβέρνηση Υδάτων του ΟΟΣΑ, οι οποίοι δεσμεύονται να εντάξουν τις Αρχές στις δραστηριότητες και τις πρακτικές τους και να συνεργαστούν περαιτέρω με τον ΟΟΣΑ ώστε να υποστηρίξει την εφαρμογή των Αρχών.

## Κατάλογος των υπογραφόντων



Jean-François Donzier  
Permanent Technical Secretary, INBO  
General Director, IOWater




Håkan Tropp  
Managing Director of the Knowledge Services,  
Stockholm International Water Institute




Pierre-Alain Roche  
President, ASTEE




Teun Bastemeijer  
Chief Advisor Strategy and Programmes, Water  
Integrity Network




Cobus de Swardt  
Managing Director, Transparency International




Alice Aureli  
Chief of Groundwater Section, UNESCO-IHP





Nicolle Raven

*Secretary General, European Irrigation Association*



Dogan Altinbilek

*President, International Water Resources Association*



Nidal Salim

*Director General, Global Institute for Water Environment and Health*



Hachmi Kennou

*Executive Director, Institut Méditerranéen de l'Eau*



Cecilia Tortajada

*Vice President, Third World Centre for Water Management*



Rui Godinho

*President, Portuguese Association of Water and Wastewater Services*



Lesha Witmer

*Coordinator, Steering Committee member, Butterfly Effect*



Keizrul Bin Abdullah

*Chairperson, Network of Asian River Basin Organisation*



Ignacio Castelao  
*Deputy Director, AcuaMed*



Robert Varady  
*Deputy Director, Udall Center for Studies in Public Policy*



Sharon Megdal  
*Director, Water Resources Research Center*



Gilles Trystram  
*Directeur Général, AgroParisTech*



Stefan Uhlenbrook  
*Vice Rector, UNESCO-IHE*



Ger Bergkamp  
*Executive Director, International Water Association*



Gyewoon Choi  
*Chief Executive Officer, K-water*



Henri Bégorre  
*President, Partenariat Français pour l'Eau*





Michael Scoullos  
*Chairman, Global Water Partnership  
Mediterranean*



Célia Blauel  
*President, Aqua Publica Europea*



EUROPEAN ASSOCIATION  
OF PUBLIC WATER OPERATORS

Rozemarijn Ter Horst  
*Coordinator, Water Youth Network*



Miguel A. Rodenas  
*President, Segura River Basin Authority - Spain*



Claude Menard  
*Professor of Economics, University of Paris*



Bai Mass Taal  
*Executive Secretary, African Ministers' Council on  
Water*



Roberto Olivares  
*General Director, National Association of Water  
and Sanitation Utilities of Mexico*



Peter Glas  
*President, Dutch Water Authorities*



María Ángeles Ureña Guillem  
*President, Júcar River Basin Authority - Spain*



Martin Guespereau  
*Director general, Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse - France*



IL SEGRETARIO GENERALE  
(Dr.ssa Gaia Checcucci)

Gaia Checcucci  
*Secretary General, Arno river Basin Authority - Italy*



Franco Becchis  
*Scientific Director, Turin School of Local Regulation - Fondazione per l'Ambiente*



Neil Dhot  
*Secretary General, EurEau*



EurEau

Ursula Schaefer-Preuss  
*Chair, Global Water Partnership*

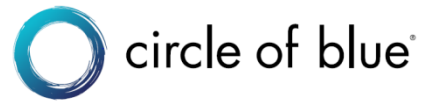


Water Governance Centre Netherlands  
  
mr. C. Nijburg  
director

Corné Nijburg  
*Director, Water Governance Centre*



J. Carl Ganter  
*Managing Director, Circle of Blue*



Francisco Nunes Correia  
*President, Portuguese Water Partnership*



Fernando Morcillo  
*President, Spanish Association of Water Supply and Sanitation*



Joppe Cramwinckel  
*Water Director, World Business Council for Sustainable Development*



Frédéric Molossi  
*President, Association française des EPTB*



Gonzalo Robles Orozco  
*Vice-President, Spanish Agency for International Cooperation for Development*



Philippe Maillard  
*President, FP2E*







Francisco Cabezas  
*General Director, Fundación IEA*



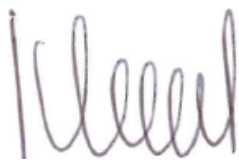
Luigi Carbone  
*Commissioner, Regulatory Authority for Electricity and Gas and Water System - Italy*



Antoine Frérot  
*CEO, Veolia*



H.F.M.W. van Rijswijk  
*Professor, Utrecht University*



Jean-Louis Chaussade  
*CEO, Suez Environnement*



Jaime Baptista  
*President, Water and Waste Services Regulation Authority - Portugal*



Entidade Reguladora dos Serviços de Águas e Resíduos



Xavier Ursat  
*Member of the Governing Board, EDF*



Geert Teisman  
*Professor, Erasmus University*

**Erasmus  
University  
Rotterdam**

Jennifer McKay  
*Director, Centre for Comparative Water Policies  
and Laws, University of South Australia*

Centre for  
**Comparative Water  
Policies and Laws**

Mohamed Boussraoui

*Executive Officer, United Cities and Local  
Governments*

**UCLG**  
United Cities  
and Local Governments

Stefano Burchi  
*Chairman of the Executive Council,  
International Association for Water Law*

International Association for Water Law  
*Asociación Internacional de Derecho de Aguas*  
ASSOCIATION INTERNATIONALE DU DROIT DES EAUX

Faraj El-Awar  
*Programme Manager, Global Water Operators  
Partnerships Alliance*

**GWOPA**  
Global Water Operators' Partnerships Alliance

Jean-Philippe Bayon  
*Coordinator, UNDP Global Water Solidarity*

GLOBAL  
**WATER**  
SOLIDARITY  
Empowered lives.  
Resilient nations.  
International Platform for the Promotion of Decentralized Solidarity Mechanisms

Jean Launay  
*President, National Committee on Water – France*

**ASSEMBLÉE  
NATIONALE**

Michel Lesage  
*Deputee, French National Assembly*

**Bernard Barraqué**

*Emeritus Research Director, Centre International  
de Recherche de l'Environnement et de  
Développement*



**Benedito Braga**

*President, World Water Council*



**Yasmin Sidiqqi**

*Principal Water Resources Specialist, Asian  
Development Bank*



**Gérard Mestrallet**

*CEO, GDF-Suez*



**Jean Lapegue**

*Senior WASH Advisor, ACF-France*



**Marco Lambertini**

*Director General, WWF International*



## Πηγές για περαιτέρω ανάγνωση

---

OECD (2015a), *Water Governance in Brazil*, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264238121-en>

OECD (2015b), *Stakeholder Engagement for Inclusive Water Governance*, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264231122-en>.

OECD (2015c), *The Governance of Water Regulators*, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264231092-en>.

OECD (2015d), *Water and Cities: Ensuring Sustainable Futures*, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264230149-en>.

OECD (2014), *Water Governance in the Netherlands: Fit for the Future?*, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264102637-en>.

OECD (2014), *Water Governance in Jordan: Overcoming the challenges to private sector participation*, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264213753-en>.

OECD (2014), *Water Governance in Tunisia: Overcoming the challenges to private sector participation*, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264174337-en>.

OECD (2013), *Making Water Reform Happen in Mexico*, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264187894-en>.

OECD (2012a), *OECD Environmental Outlook to 2050*, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264122246-en>.

OECD (2012b), *Water Governance in Latin America and the Caribbean: A Multi-level Approach*, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264174542-en>.

OECD (2011), *Water Governance in OECD Countries: A Multi-level Approach*, OECD Studies on Water, OECD Publishing; <http://dx.doi.org/10.1787/9789264119284-en>.

## Για περισσότερες πληροφορίες

---

Μπορείτε να επικοινωνήσετε με την κυρία Aziza Akhmouch, Υπεύθυνη του Προγράμματος του ΟΟΣΑ «Διακυβέρνηση στον Τομέα των Υδάτων»

Ηλ. διεύθυνση: [Aziza.Akhmouch@oecd.org](mailto:Aziza.Akhmouch@oecd.org) / Τηλ: + 33 1 45 24 79 30

Μπορείτε να επισκεφθείτε την ιστοσελίδα μας: [www.oecd.org/gov/water](http://www.oecd.org/gov/water)



Μετάφραση: Παγκόσμια Σύμπραξη για το Νερό – Μεσογειακό Σκέλος (GWP-Med), Γραμματεία του Μεσογειακού Σκέλους της Ευρωπαϊκής Πρωτοβουλίας για το Νερό (MED EUWI), σε συνεργασία με την Ειδική Γραμματεία Υδάτων του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας της Ελλάδας (ΕΓΥ)

Δημοσιεύτηκε αρχικά υπό τον τίτλο OECD Principles on Water Governance, 2015.

Σε περίπτωση ανακολουθίας μεταξύ του πρωτοτύπου και του μεταφρασμένου κειμένου, το πρωτότυπο κείμενο κατ'εξουσίαν.

