



Κεφάλαιο 5

Μελέτη εφικτότητας αθλητικού γεγονότος

Άλκηστις Παπαϊωάννου, Μεταδιδάκτορας, ΣΕΠ ΕΑΠ ΠΜΣ
Διοίκηση Αθλητισμού

υλικό παρουσιάσεων για το βιβλίο: Οργάνωση ασφαλών αθλητικών
γεγονότων • ISBN: 978-618-202-264-1 • Εκδόσεις Δίσιγμα

Εισαγωγή

- Η μελέτη εφικτότητας (ΜΕ) είναι το αρχικό στάδιο σχεδιασμού ενός έργου, αναλύοντας τη βιωσιμότητα μιας ιδέας.
- Καθορίζει αν ένα έργο είναι βιώσιμο, θέτοντας προϋποθέσεις και περιορισμούς, και υποδεικνύοντας αν είναι πιθανό να επιτύχει. Το επιθυμητό αποτέλεσμα είναι μια σαφής απόφαση για το αν το έργο πρέπει να προχωρήσει.
- Απαντά στο βασικό ερώτημα «πρέπει να προχωρήσουμε με την προτεινόμενη ιδέα;»
- Ολοκληρώνεται σε συνδυασμό με την ανάλυση SWOT που βοηθά στον προσδιορισμό των δυνατών σημείων, των αδυναμιών, των ευκαιριών και των απειλών που μπορεί να υπάρχουν εξωτερικά (περιβάλλον) ή εσωτερικά (πόροι).
- Προσδιορίζει αν διαθέτει η εταιρεία τους απαιτούμενους πόρους ή τεχνολογίες και
- Αν προσφέρει η πρόταση μια λογική απόδοση σε σχέση με τον κίνδυνο από την επένδυση.
- Η έγκαιρη διαπίστωση ότι μια επιχειρηματική ιδέα δεν θα λειτουργήσει εξοικονομεί χρόνο, χρήμα και στενοχώρια αργότερα.
- Μια μελέτη εφικτότητας επικυρώνει το όραμα από οικονομική και τεχνική άποψη και σε ορισμένες περιπτώσεις, απαιτείται και μελέτη προ-εφικτότητας η οποία παρέχει βοήθεια στην ταξινόμηση των εναλλακτικών λύσεων και καθορίζει εάν μια πλήρης μελέτη εφικτότητας απαιτείται.

Μελέτη εφικτότητας έναντι επιχειρηματικού σχεδίου

- Η Μελέτη εφικτότητας διεξάγεται πριν την λήψη απόφασης για την περαιτέρω υλοποίηση της ιδέας.
- Το Επιχειρηματικό σχέδιο προετοιμάζεται μετά την απόφαση υλοποίησης της ιδέας.
- Η Μελέτη εφικτότητας παρέχει διερευνητική λειτουργία.
- Το Επιχειρηματικό σχέδιο παρέχει τον προγραμματισμό/σχεδιασμό.

Λόγοι για την μη διενέργεια της μελέτης εφικτότητας

- Ξέρουμε ήδη ότι είναι εφικτό.
- Διεξαγωγή μελέτης μερικά έτη πριν.
- Η επιχείρηση από την οποία αγοράσαμε τον εξοπλισμό μας διαβεβαιώνει ότι είναι εφικτό.
- Χάσιμο χρόνου - πρέπει να αγοράσουμε την περιοχή και να αρχίσουμε την κατασκευή.
- Πρόσληψη ενός γενικού διευθυντή προκειμένου να διεξάγει την μελέτη.

Λόγοι για τη διενέργεια μελέτης εφικτότητας

- Δίνει έμφαση στο έργο και περιγράφει εναλλακτικές λύσεις,
- Περιορίζει τις επιχειρησιακές εναλλακτικές λύσεις.
- Εντοπίζει τις νέες ευκαιρίες.
- Αναγνωρίζει τους λόγους για να μην συνεχιστεί περαιτέρω η υλοποίηση της επιχειρησιακής ιδέας.
- Ενισχύει την πιθανότητα επιτυχίας με την έγκαιρη αντιμετώπιση και τον μετριασμό παραγόντων που θα μπορούσαν να επηρεάσουν το έργο,
- Παρέχει ποιοτικές πληροφορίες για τη λήψη αποφάσεων,
- Παρέχει τεκμηρίωση ότι το επιχειρηματικό εγχείρημα διερευνήθηκε διεξοδικά,
- Βοηθά στην εξασφάλιση χρηματοδότησης από πιστωτικά ιδρύματα και άλλες χρηματοοικονομικές πηγές και
- Συντελεί στην προσέλκυση επενδύσεων με ίδια κεφάλαια.

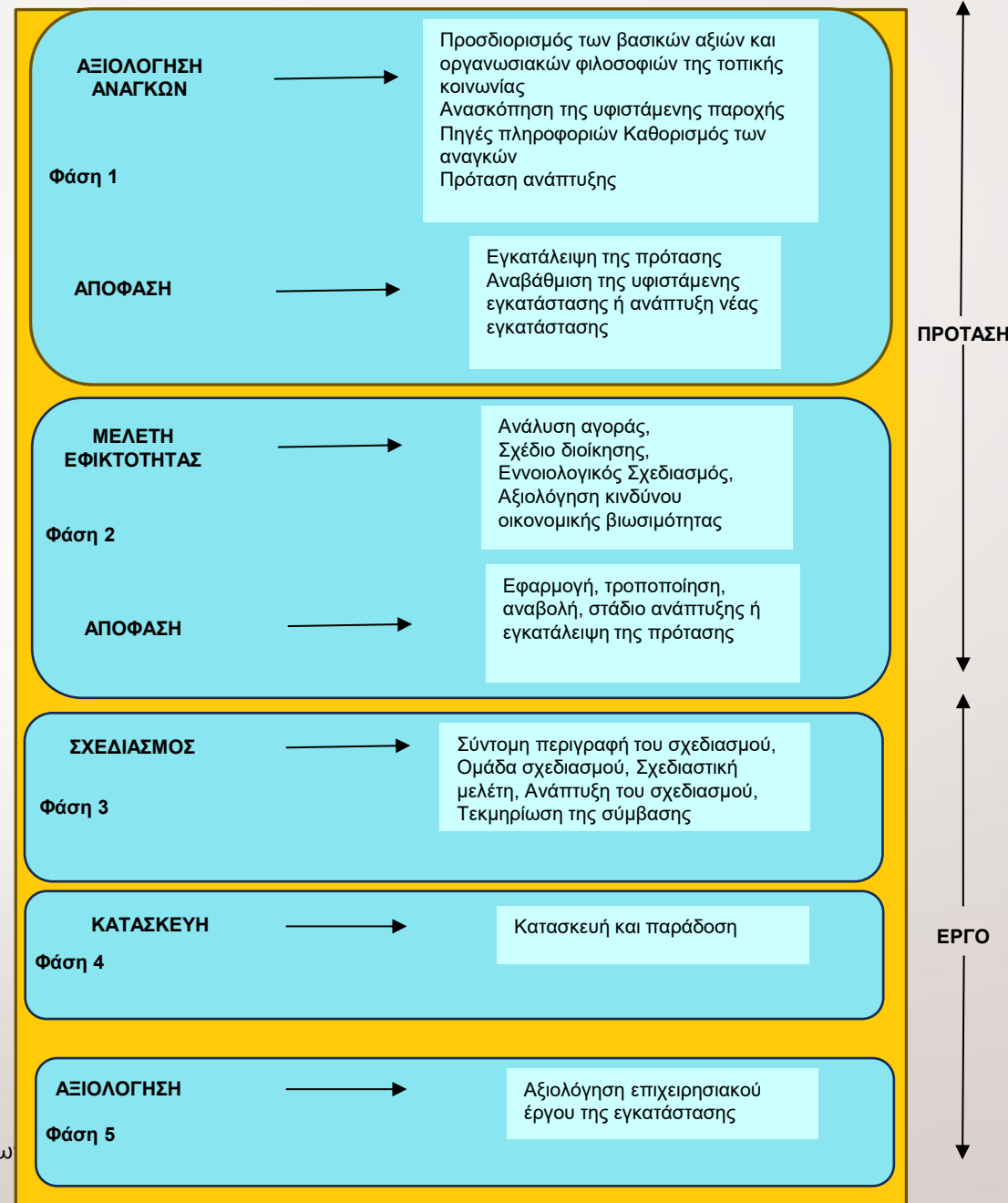
Μελέτη εφικτότητας αθλητικής εγκατάστασης

- Για μια αθλητική εγκατάσταση, η μελέτη εφικτότητας περιλαμβάνει ενότητες όπως: Περίληψη, Ανάλυση Αγοράς, Οικονομικές Προβλέψεις και Συστάσεις.
- Οι τομείς αξιολόγησης είναι (<https://publications.fifa.com/>):
- **Τεχνική εφικτότητα:** Δυνατότητα υπέρβασης τεχνικών προκλήσεων (π.χ., έδαφος, προσβασιμότητα).
- **Οικονομική εφικτότητα:** Δικαιολόγηση κόστους-οφέλους, επιλογές χρηματοδότησης.
- **Νομικές πτυχές:** Περιορισμοί και διαδικασίες σχεδιασμού.
- **Χρόνος:** Δυνατότητα ολοκλήρωσης εντός προθεσμίας.
- Σκοπός είναι η αντικειμενική ανάλυση της βιωσιμότητας για υλοποίηση, τροποποίηση, βελτίωση ή εγκατάλειψη του έργου. Ελέγχεται η πρακτικότητα της διοίκησης, των εγκαταστάσεων, της τοποθεσίας, της κοινωνικής/οικονομικής/περιβαλλοντικής βιωσιμότητας και του κόστους. Η εγκατάσταση πρέπει να ανταποκρίνεται στις ανάγκες της τοπικής κοινωνίας.

Διαδικασία σχεδιασμού εγκαταστάσεων

Μετά την εκτίμηση αναγκών, η μελέτη εφικτότητας προσδιορίζει: το εύρος υπηρεσιών, τον τρόπο διοίκησης, τη βέλτιστη τοποθεσία, τους απαιτούμενους χώρους, την πρακτικότητα σχεδιασμού, το κόστος (κατασκευής/λειτουργίας) και το οικονομικό/περιβαλλοντικό/κοινωνικό αντίκτυπο.

υλικό παρουσιάσεων για το βιβλίο: Οργάνωση ασφαλών αθλητικών γεγονότων

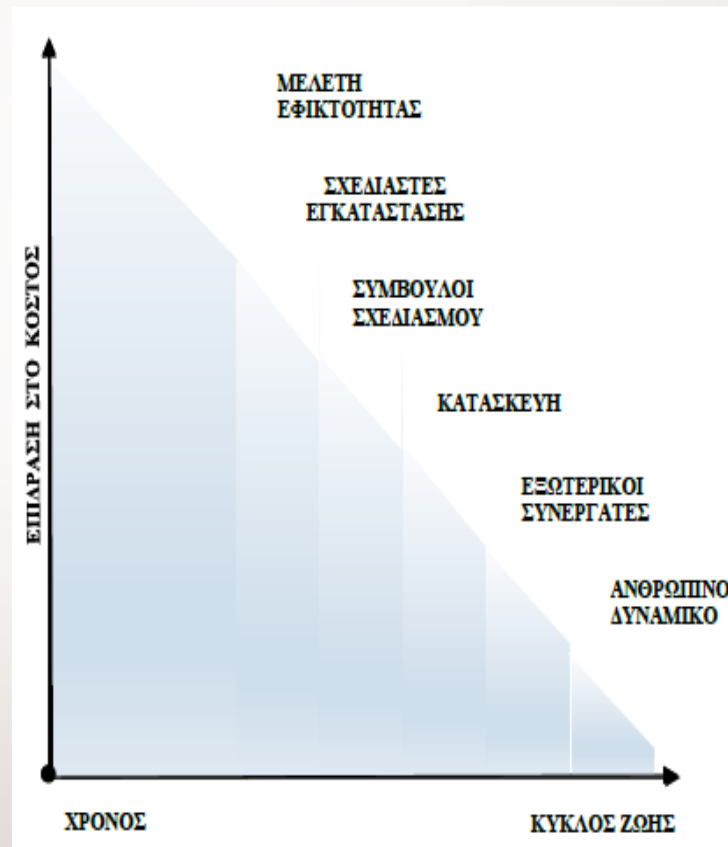


Διαδικασία σχεδιασμού εγκαταστάσεων

- Κατά το σχεδιασμό μιας εγκατάστασης άθλησης ή αναψυχής, το πρώτο βήμα είναι η εκτίμηση των αναγκών για την αιτιολόγηση ύπαρξης της και την παροχή των υπηρεσιών της. Το δεύτερο βήμα είναι η εκπόνηση μελέτης εφικτότητας για την αξιολόγηση της βιωσιμότητας της πρότασης. Η μελέτη εφικτότητας θα πρέπει να προσδιορίζει:
- Το εύρος των ευκαιριών και των υπηρεσιών που θα προσφέρονται στην εγκατάσταση,
- τον τρόπο διοίκησης της εγκατάστασης,
- την καλύτερη τοποθεσία για την εγκατάσταση,
- ποιες περιοχές και χαρακτηριστικά θα πρέπει να περιλαμβάνει η εγκατάσταση,
- την πρακτικότητα του σχεδιασμού και τις τεχνικές πτυχές της εγκατάστασης,
- το κόστος κατασκευής, λειτουργίας και διάθεσής της εγκατάστασης και
- τον οικονομικό, περιβαλλοντικό και κοινωνικό αντίκτυπο που ενδέχεται να έχει η προτεινόμενη εγκατάσταση στην τοπική κοινωνία.

Κόστος ζωής και κόστος του έργου

Αν και χρονοβόρα, η διαδικασία είναι οικονομικά αποδοτική. Η φάση της εφικτότητας, που κοστίζει έως και 10% του συνολικού κόστους, μπορεί να καθορίσει έως και το 65% του τελικού κόστους κατασκευής. Καθώς ο προγραμματισμός προχωρά στη φάση του σχεδιασμού και της κατασκευής, γίνεται όλο και πιο δύσκολο να επηρεαστεί το τελικό κόστος του έργου. Το Σχήμα καταδεικνύει ότι αυτή η φάση είναι η βέλτιστη για μείωση του κόστους ζωής και του έργου



Προκαταρκτική ανάλυση – εταιρικές πολιτικές και σχέδια

- Πριν από τη μελέτη εφικτότητας, μια προκαταρκτική μελέτη βοηθά στην αποτελεσματική αξιολόγηση των εναλλακτικών λύσεων και διακρίνει τον βαθμό καταλληλότητας της πρότασης για την κατασκευή της αθλητικής εγκατάστασης. Απαιτείται πολιτική αθλητισμού ή αναψυχής που να δηλώνει το όραμα, την αποστολή και τους στόχους, καθοδηγούμενη από ένα στρατηγικό σχέδιο.

Αξιολόγηση των αναγκών και Σύσταση επιτροπής συντονισμού

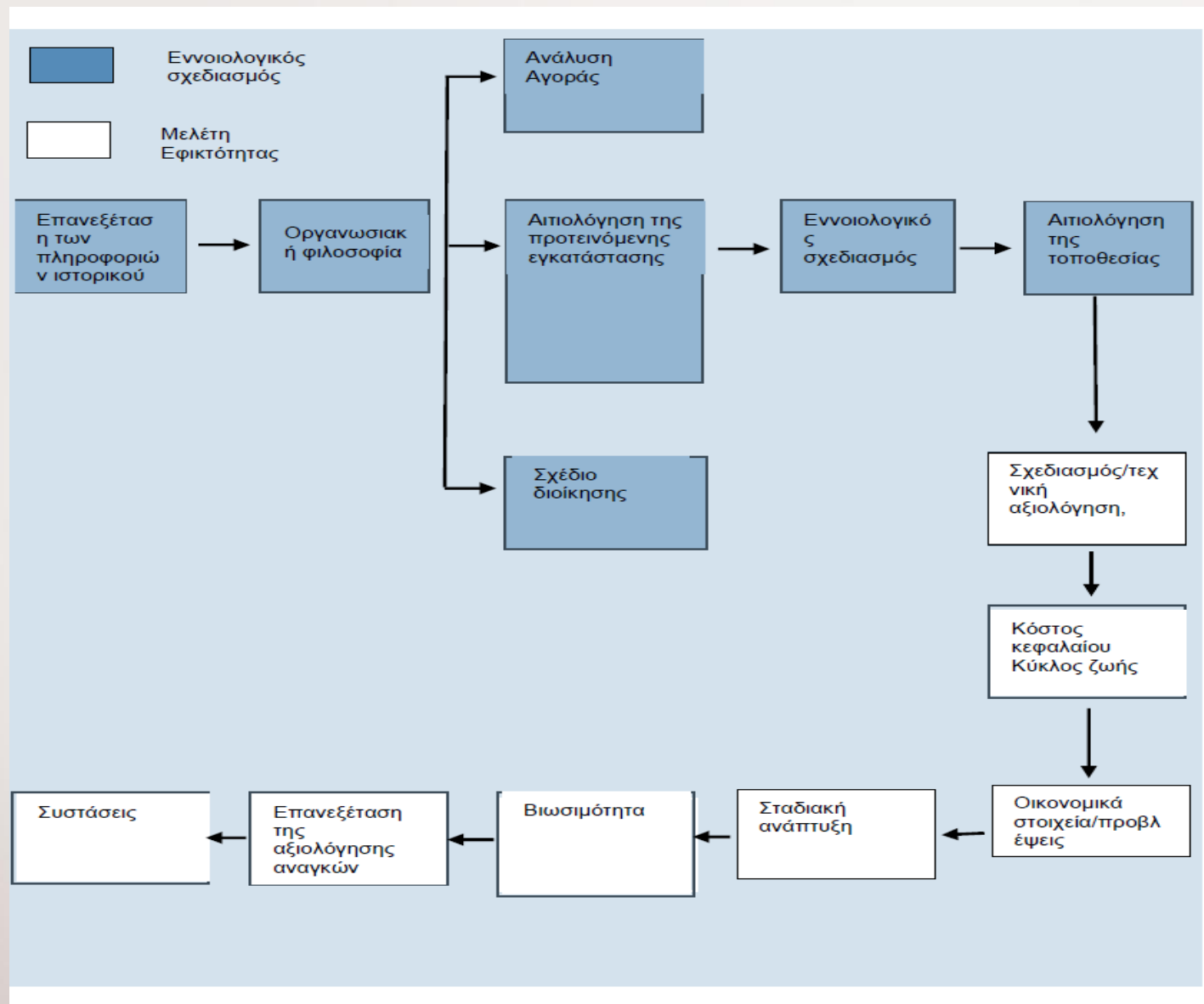
- Η εκτίμηση αναγκών προηγείται της ΜΕ, εντοπίζοντας ελλείψεις. Η ΜΕ ακολουθεί για την αξιολόγηση της βιωσιμότητας.
- Οι προσεγγίσεις για τη ΜΕ είναι: εσωτερική, εξωτερική ή συνδυαστική, με τη συνδυαστική να επιτυγχάνει μεγαλύτερη δέσμευση. Απαιτείται συντονιστική επιτροπή (συντονιστής έργου, μέλη φορέα, εκπρόσωποι τοπικής κοινωνίας/χρηστών, διευθυντής εγκαταστάσεων).
- Η επιτροπή πρέπει να έχει ευρεία εμπειρογνωμοσύνη και ο ιδιοκτήτης της παρέχει τη φιλοσοφία, περίγραμμα σκοπού, σχέση αναφοράς και λεπτομέρειες προϋπολογισμού.

Περιγραφή του αντικειμένου του έργου

- Η συντονιστική επιτροπή καταρτίζει την περιγραφή του αντικειμένου του έργου, προσδιορίζοντας τις παραμέτρους της μελέτης. Πρέπει να περιγραφούν: φιλοσοφία, σκοποί/στόχοι της εγκατάστασης, θέματα προς διερεύνηση, προσδοκίες συμμετοχής/διαβούλευσης και προσδοκίες αποτελεσμάτων.
- Η περιγραφή πρέπει να εγκριθεί από τον ιδιοκτήτη. Παραδείγματα: διερεύνηση βιωσιμότητας, προσδιορισμός βέλτιστης τοποθεσίας, σύσταση μοντέλου διαχείρισης, ανάλυση κόστους.

Μεθοδολογία και Συμμετοχή της τοπικής κοινωνίας/Δήμου

- Η επιτροπή αποφασίζει τις ερευνητικές μεθόδους, οι οποίες μπορεί να περιλαμβάνουν: τοπικές έρευνες, επισκέψεις σε εγκαταστάσεις, συζητήσεις με ειδικούς, δημόσιες συναντήσεις, συνεντεύξεις, εργαστήρια και χωρική χαρτογράφηση (GIS).
- Η συμμετοχή του δήμου ενισχύει την εγκυρότητα των ευρημάτων, εντοπίζοντας ευκαιρίες κοινής χρήσης πόρων, επέκτασης υπηρεσιών, εταιρικών σχέσεων ή συστέγασης. Η επιτροπή καθορίζει τον βαθμό συμβολής και εξετάζει την πρόσληψη διαμεσολαβητή .



Η Διαδικασία της μελέτης εφικτότητας

Η Διαδικασία της μελέτης εφικτότητας

- Η διαδικασία της μελέτης εφικτότητας έχει δύο στάδια: Σχεδιασμός του έργου και Μελέτη Εφικτότητας. Ιδανικά, εκπονούνται χωριστά για αμεροληψία. Το Σχήμα 1.3 απεικονίζει τα βασικά στοιχεία
- **Επανεξέταση των πληροφοριών ιστορικού**
- Είναι σημαντικό να εντοπιστούν και επανεξεταστούν όλες οι σχετικές πληροφορίες ιστορικού, όπως εκθέσεις, μελέτες και σχέδια, συμπεριλαμβανομένων τεκμηρίωσης πρότασης, προηγούμενων ερευνών (π.χ., αξιολόγηση αναγκών) και τεχνικών εκθέσεων.
- **Οργανωσιακή φιλοσοφία**
- Ο καθορισμός της οργανωσιακής φιλοσοφίας και αξιών είναι ζωτικής σημασίας, καθώς καθορίζει τα κοινωνικά, οικονομικά και περιβαλλοντικά αποτελέσματα της εγκατάστασης. Αποσαφηνίζονται ζητήματα όπως: οικονομικό κόστος, ισότητα/πρόσβαση και πολλαπλή/μοναδική χρήση.

Βασικά στοιχεία της διαδικασίας της μελέτης εφικτότητας.

Ανάλυση της αγοράς

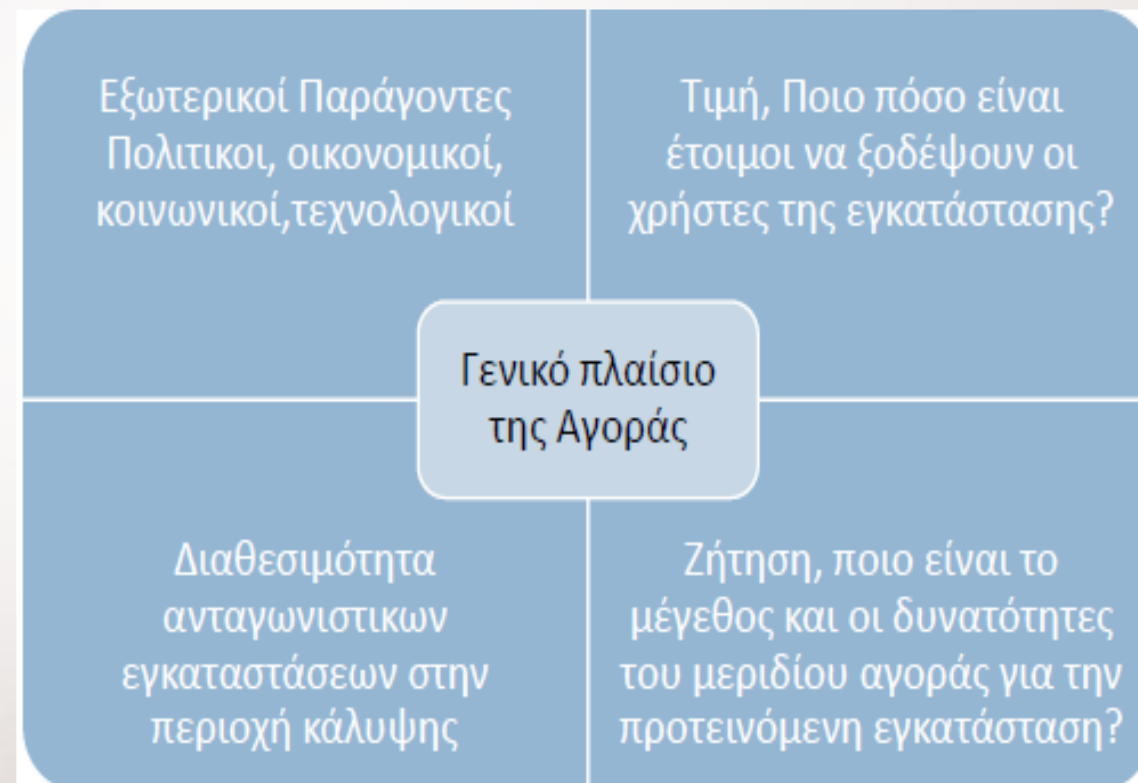
Η ανάλυση αγοράς είναι κρίσιμο στοιχείο, υποδεικνύοντας δυνητικά έσοδα και επικυρώνοντας τη χρήση της εγκατάστασης. Αποτελεί σημαντικό μέρος της οικονομικής εφικτότητας.

Αξιολογούνται κοινωνικο-δημογραφικά χαρακτηριστικά (μέγεθος/ηλικία/φύλο/εισόδημα, εκπαίδευση, απασχόληση), τάσεις συμμετοχής, δυνατά/αδύνατα σημεία ανταγωνιστών και συνεργατών. Χρησιμοποιείται χωροταξικός χάρτης. Αυτά αναδεικνύουν δυνητικούς χρήστες και ομάδες-στόχους.

Εξετάζονται τάσεις που επηρεάζουν τη μελλοντική ζήτηση (π.χ. ανάπτυξη αθλημάτων, γήρανση πληθυσμού). Προσδιορίζεται η περιοχή κάλυψης και ο ανταγωνισμός.

Ανταγωνισμός

Αναλύονται οι άμεσοι και έμμεσοι ανταγωνιστές (ποιοι, πού, χρήστες, δυνατά/αδύνατα σημεία, τιμές, μερίδιο αγοράς, πιθανή αντίδραση). Αξιολογείται ανεκπλήρωτη ζήτηση και παράγοντες προσέλκυσης (π.χ. τιμή, ευκολία, ποιότητα). Η νέα εγκατάσταση πρέπει να συμπληρώνει, όχι να ανταγωνίζεται.



Συνέχεια

- **Αιτιολόγηση της προτεινόμενης εγκατάστασης**
- Η αιτιολόγηση της ανάγκης για την εγκατάσταση είναι ζωτικής σημασίας και πρέπει να διερευνηθεί, μετρηθεί και τεκμηριωθεί.
- **Εξέταση των επιλογών**
- Είναι αναγκαία η εξέταση διαφορετικών τρόπων ικανοποίησης των αναγκών αθλητισμού. Επιλογές: απασχόληση συντονιστή, μεταφορά, συγχώνευση, αναδιοργάνωση, ανακαίνιση, συμφωνία κοινής χρήσης, μίσθωση ή κατασκευή νέας. Καθορίζεται η αποτελεσματικότητα κάθε εναλλακτικής. Η δημιουργία αθλητικής εγκατάστασης είναι μακροπρόθεσμη οικονομική δέσμευση, καλύπτοντας κόστη κατασκευής, λειτουργίας και συντήρησης.
- **Σχέδιο διοίκησης**
- Όταν επιλεγεί η ανάπτυξη εγκατάστασης, προετοιμάζεται σχέδιο διοίκησης με έμπειρο διευθυντή, αντιμετωπίζοντας θέματα διοίκησης πριν τον σχεδιασμό.
- **Δομή διοίκησης**
- Επιλέγεται η καταλληλότερη δομή διοίκησης:
- Άμεση διοίκηση: Ο ιδιοκτήτης προσλαμβάνει διευθυντή, φέροντας πλήρη ευθύνη.
- Διοίκηση με σύμβαση: Ο ιδιοκτήτης αναθέτει τη διοίκηση σε εξωτερικό φορέα.
- Διοίκηση μίσθωσης: Ο διευθυντής (μισθωτής) έχει πλήρη ευθύνη.
- Κοινή διοίκηση: Δύο ή περισσότερα μέρη μοιράζονται κόστος, χρήση και συντήρηση.

Συνέχεια

- **Εκτιμήσεις χρήσης**
- Εκτιμάται ο βαθμός χρήσης της εγκατάστασης μέσω : διαβούλευσης με την τοπική κοινωνία, μεθόδου συγκριτικής εγκατάστασης, προβλέψεων ποσοστού συμμετοχής και ανάλυσης τάσεων. Άλλοι παράγοντες: προσβασιμότητα, κόστος τελών, ανταγωνισμός, κλίμα, ποιότητα εμπειρίας. Συνιστάται χρήση πολλαπλών μεθόδων και συντηρητικών εκτιμήσεων.
- **Ομάδα/ομάδες-στόχοι**
- Προσδιορίζονται οι ομάδες-στόχοι, περιγράφοντας: μέγεθος, ανάγκες, λόγους αγοράς και προθυμία πληρωμής. Οι ανάγκες των στοχευμένων ομάδων αποτελούν τη βάση των προγραμμάτων.
- **Προγράμματα και υπηρεσίες**
- Περιγράφονται τα προγράμματα και οι υπηρεσίες για κάθε ομάδα-στόχο, συμπεριλαμβάνοντας δείγμα προγράμματος και ωρών λειτουργίας. Ο κλάδος είναι ευάλωτος στις τάσεις, απαιτώντας ευελιξία.
- **Απαιτήσεις σε ανθρώπινο δυναμικό**
- Οι δαπάνες προσωπικού είναι το μεγαλύτερο λειτουργικό κόστος. Αποφεύγεται υπερβολική/ανεπαρκής στελέχωση με καθορισμό αριθμού/είδους προσωπικού, προσόντων, ωρών, αρμοδιοτήτων και εξέταση όρων αμοιβής.

Συνέχεια

- Στρατηγική μάρκετινγκ
- Ανάπτυξη στρατηγικής μάρκετινγκ για την εγκατάσταση με βάση τα 7P's:



- Εννοιολογικός σχεδιασμός
- Για να αναπτυχθεί μια προκαταρκτική ιδέα της προτεινόμενης εγκατάστασης, απαιτείται αρχικά ο προσδιορισμός των διάφορων στοιχείων της εγκατάστασης, δηλαδή τους διάφορους χώρους και τις λειτουργικές περιοχές που απαιτούνται εντός της κύριας δομής. Οι πληροφορίες σχετικά με το ποια στοιχεία της εγκατάστασης θα είναι τα καταλληλότερα μπορούν να εξακριβωθούν από: Συζητήσεις με τους προτεινόμενους χρήστες/μισθωτές, επισκέψεις σε παρόμοιες εγκαταστάσεις, κτλ.
- Θα πρέπει να λαμβάνεται μέριμνα ώστε ο σχεδιασμός να καθοδηγείται από πραγματικές ανάγκες και όχι από απλές επιθυμίες, ώστε να αποφεύγεται η εκτίναξη των κεφαλαιακών και λειτουργικών δαπανών που δημιουργούν υπερβολικές και μη βιώσιμες οικονομικές επιβαρύνσεις.

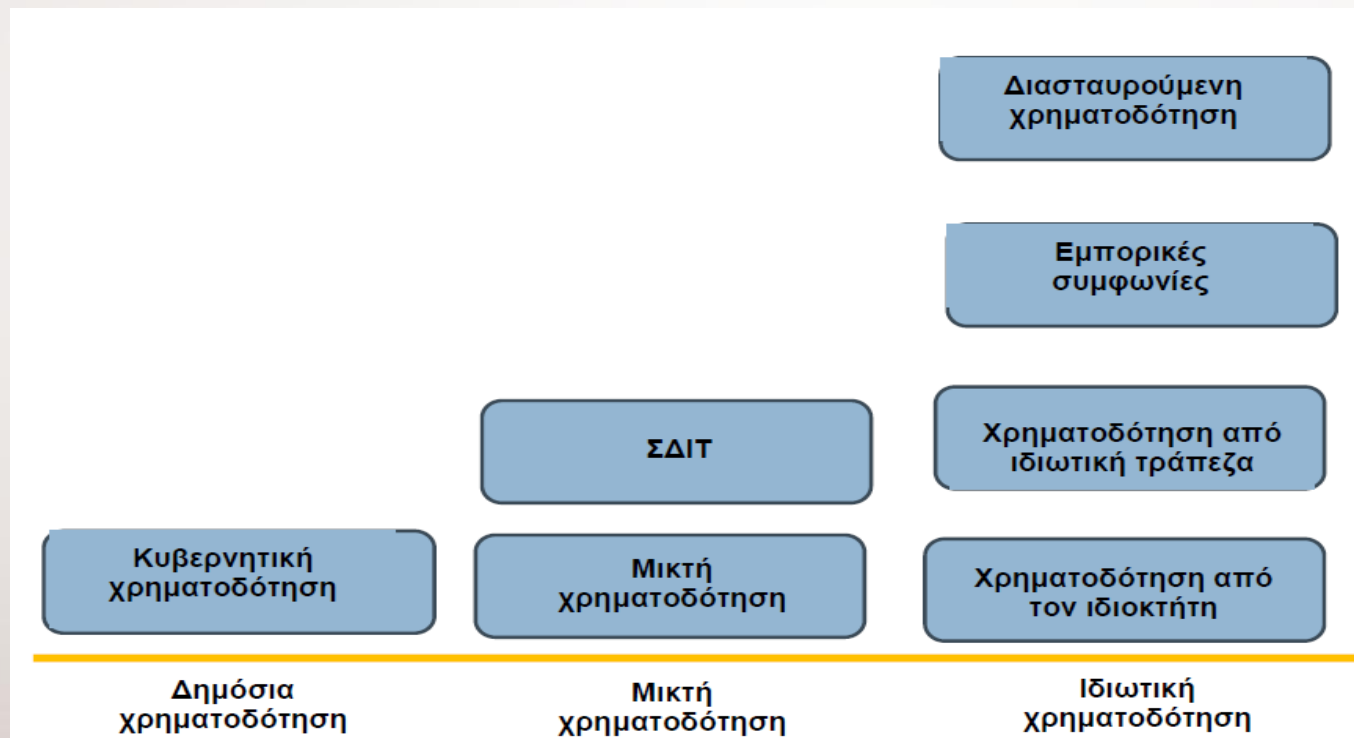
Συνέχεια

- **Τοποθεσία της εγκατάστασης**
- Κοινή χρήση και συν-εγκατάσταση: Εξετάζεται η επέκταση/αναβάθμιση υπαρχόντων εγκαταστάσεων ή η συν-εγκατάσταση με άλλες (δημοτικές/εμπορικές) για μέγιστη χρήση πόρων και μείωση κόστους.
- **Καταλληλότητα χώρου και προδιαγραφές**
- Η τοποθεσία και το κόστος υπαγορεύουν την επιλογή. Αξιολογείται η καταλληλότητα της τοποθεσίας για υπάρχον κτίριο ή νέα εγκατάσταση. Για νέα εγκατάσταση αξιολόγηση: κανονισμών, κόστους γης, προσβασιμότητα, κοινωνικός αντίκτυπος, μέγεθος, εδαφικές συνθήκες, περιβαλλοντικές εκτιμήσεις και πολεοδομικοί περιορισμοί. Πραγματοποιείται με επιτόπια έρευνα για προδιαγραφές, με τοπογραφία και από υπηρεσίες κοινής ωφέλειας.

Συνέχεια

- **Σχεδιασμός-τεχνική αξιολόγηση**
- **Τεχνικές πτυχές**
- Ελέγχεται ο βαθμός εφαρμογής των τεχνικών πτυχών (ενέργεια, συντήρηση συστημάτων, λειτουργικό κόστος). Επιλέγονται οι πιο πρακτικές και οικονομικά αποδοτικές επιλογές βάσει κοστολόγησης κύκλου ζωής. Απαιτείται εμπειρία μηχανικού και ενεργειακός έλεγχος.
- **Κόστος κεφαλαίου**
- Λεπτομερής αναφορά του εκτιμώμενου κόστους κεφαλαίου, συμπεριλαμβανομένων: απόκτησης γης, προετοιμασίας, κατασκευής, τεχνικών συστημάτων, εξοπλισμού, δρόμων, αμοιβών συμβούλων και διοικητικών/νομικών δαπανών.

Πηγές κεφαλαιακής χρηματοδότησης



Συνέχεια

- **Κόστος κεφαλαίου**
- Το λειτουργικό κόστος είναι κρίσιμο για τη βιωσιμότητα.
- Λειτουργικά έσοδα
- Εκτιμώνται από εκτιμήσεις χρήσης και προγράμματα, περιλαμβάνοντας: τέλη, ενοικίασης, αμοιβές μελών, πωλήσεις, διαφήμιση, επιχορηγήσεις και χορηγίες.

Πρωτογενείς πηγές εσόδων	Δευτερογενείς πηγές εσόδων
Δικαιώματα ονοματοδοσίας εγκατάστασης	Ενοικίαση εγκατάστασης
Δικαιώματα χορηγίας και προμηθειών εγκατάστασης	Περιηγήσεις και εμπειρίες
Επωνυμία και διαφήμιση εγκατάστασης (εκτός της περιμέτρου του αγωνιστικού χώρου)	Συνέδρια και γεγονότα
Πακέτα φιλοξενίας	Μίσθωμα για μικτές χρήσεις
Τρόφιμα και ποτά	
Στάθμευση	

Συνέχεια

- **Λειτουργικές δαπάνες**
- Αναλύονται σε σταθερά (προσωπικό, ασφάλιση) και μεταβλητά έξοδα (υπηρεσίες κοινής ωφέλειας, προσωπικό προγράμματος). Οικονομικές προβλέψεις γίνονται για 5-20 έτη, περιλαμβάνοντας: μισθούς, προγράμματα, διοίκηση, αποσβέσεις, μάρκετινγκ και συντήρηση.
- **Οικονομικές προβλέψεις**
- Απαιτούνται για την αξιολόγηση της βιωσιμότητας (καταστάσεις κερδών/ζημιών, ταμειακών ροών). Γίνεται ανάλυση ευαισθησίας και νεκρού σημείου για 5 έτη.
- **Εκτιμήσεις για τις ταμειακές ροές**
- Είναι απαραίτητη η διαθεσιμότητα κεφαλαίων, με καθορισμό: ακρίβειας κόστους, χρονοδιαγράμματος πληρωμών, αντίκτυπου αυξήσεων και τρόπου αποπληρωμής χρέους.
- **Ανάλυση ευαισθησίας**
- Εντοπίζει «οικονομικούς κινδύνους» (π.χ., χαμηλή συμμετοχή, αυξημένο κόστος) και είναι ζωτικής σημασίας για την αξιολόγηση της βιωσιμότητας. Το χειρότερο σενάριο πρέπει να συμπεριληφθεί στον προϋπολογισμό.

Συνέχεια

- **Εναλλακτικές λύσεις σταδιακής ανάπτυξης**
- Εάν το κόστος υπερβαίνει τις δυνατότητες, εξετάζεται μείωση κλίμακας ή σταδιακή κατασκευή, δημιουργώντας πρώτα υπηρεσίες προτεραιότητας και παρακολουθώντας τις επιδόσεις.
- **Βιωσιμότητα**
- Η βιωσιμότητα διασφαλίζει θετικό αντίκτυπο στις οικονομικές, περιβαλλοντικές και κοινωνικές πτυχές των μελλοντικών γενεών.
- **Οικονομική:** Εξετάζονται οι οικονομικές επιπτώσεις στην εγκατάσταση και οι εξωτερικές δυνάμεις (ανταγωνισμός, τάσεις). Γίνεται εκτίμηση κινδύνου.
- **Περιβαλλοντική:** Η εγκατάσταση πρέπει να τηρεί αρχές κοινής χρήσης, συν-εγκατάστασης και παγκόσμια κριτήρια βιωσιμότητας, με έμφαση σε εξοικονόμηση ενέργειας, αποβλήτων και νερού.
- **Κοινωνική:** Εξετάζεται ο αντίκτυπος της εγκατάστασης στις κοινωνικές συνήθειες και αν θα αποτελέσει επίκεντρο ενδιαφέροντος.

Συνέχεια

- **Επανεξέταση της αξιολόγησης των αναγκών**
- Επανεξετάζονται τα πορίσματα της εκτίμησης αναγκών για επιβεβαίωση ότι η πρόταση ικανοποιεί τις απαιτήσεις της τοπικής κοινωνίας και συμβαδίζει με τη μελλοντική ανάπτυξη.
- **Συστάσεις**
- Οι συγκεντρωμένες πληροφορίες συνοψίζονται για αντικειμενική απόφαση. Η περίληψη περιλαμβάνει: λόγους ικανοποίησης αναγκών, συστάσεις σχεδίου διοίκησης/σχεδιασμού/τοποθεσίας, κόστος κεφαλαίου/πηγές, βιωσιμότητα, απόφαση για την πρόταση και χρονοδιαγράμματα.

Συμπέρασμα

- Η μελέτη εφικτότητας θα πρέπει να παρέχει όλες τις πληροφορίες που απαιτούνται για τη λήψη απόφασης, υποστήριξης ή απόρριψης μιας πρότασης για την ανάπτυξη μιας εγκατάστασης αθλητισμού ή αναψυχής. Η απόφαση αυτή θα έχει μακροπρόθεσμες επιπτώσεις για την τοπική κοινωνία και, ως εκ τούτου, είναι σημαντικό η μελέτη να είναι ολοκληρωμένη και αντικειμενική.
- Η μελέτη εφικτότητας είναι ένα μέσο για ένα σκοπό. Ο σκοπός αυτός είναι η συμμετοχή της τοπικής κοινωνίας στον καθορισμό του τρόπου και του χρόνου με τον οποίο θα δαπανηθούν τα συλλογικά κεφάλαια για την παροχή ευκαιριών για αθλητικές και ψυχαγωγικές εμπειρίες.
- Με την εκπόνηση μιας μελέτης εφικτότητας ελαχιστοποιούνται οι πιθανότητες ανάπτυξης μιας ανεπιτυχούς εγκατάστασης και αυξάνεται η δυνατότητα αποτελεσματικότητας.
- Μια καλή μελέτη εφικτότητας είναι η καλύτερη ασφάλεια του ιδιοκτήτη της αθλητικής εγκατάστασης έναντι μιας κακής επένδυσης!

Οργάνωση ασφαλών αθλητικών γεγονότων



Γ. Υφαντίδου
Π. Μπαλάσκα
Α. Παπαϊωάννου
Κ. Μαραμπότος
Γ. Τούντα
Π. Πανούτσος Ταλκόβσκι



Το παρόν αρχείο περιλαμβάνει υλικό από βιβλίο του συγγραφέα και επιτρέπεται να χρησιμοποιηθεί ολόκληρο ή μέρος του σε παρουσιάσεις στην τάξη για διδακτικό σκοπό.

ΑΠΑΓΟΡΕΥΕΤΑΙ η εν γένει αναπαραγωγή του με οποιονδήποτε άλλον τρόπο ή μορφή και για οποιονδήποτε άλλον σκοπό χωρίς γραπτή άδεια των Εκδόσεων ΔΙΣΙΓΜΑ (www.disigma.gr, e-mail: info@disigma.gr)



Άδεια χρήση *Creative Commons*. Αναφορά, Μη Εμπορική Χρήση, Μη παράγωγα έργα 4.0 [1] ή μεταγενέστερη, Διεθνής Έκδοση.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>