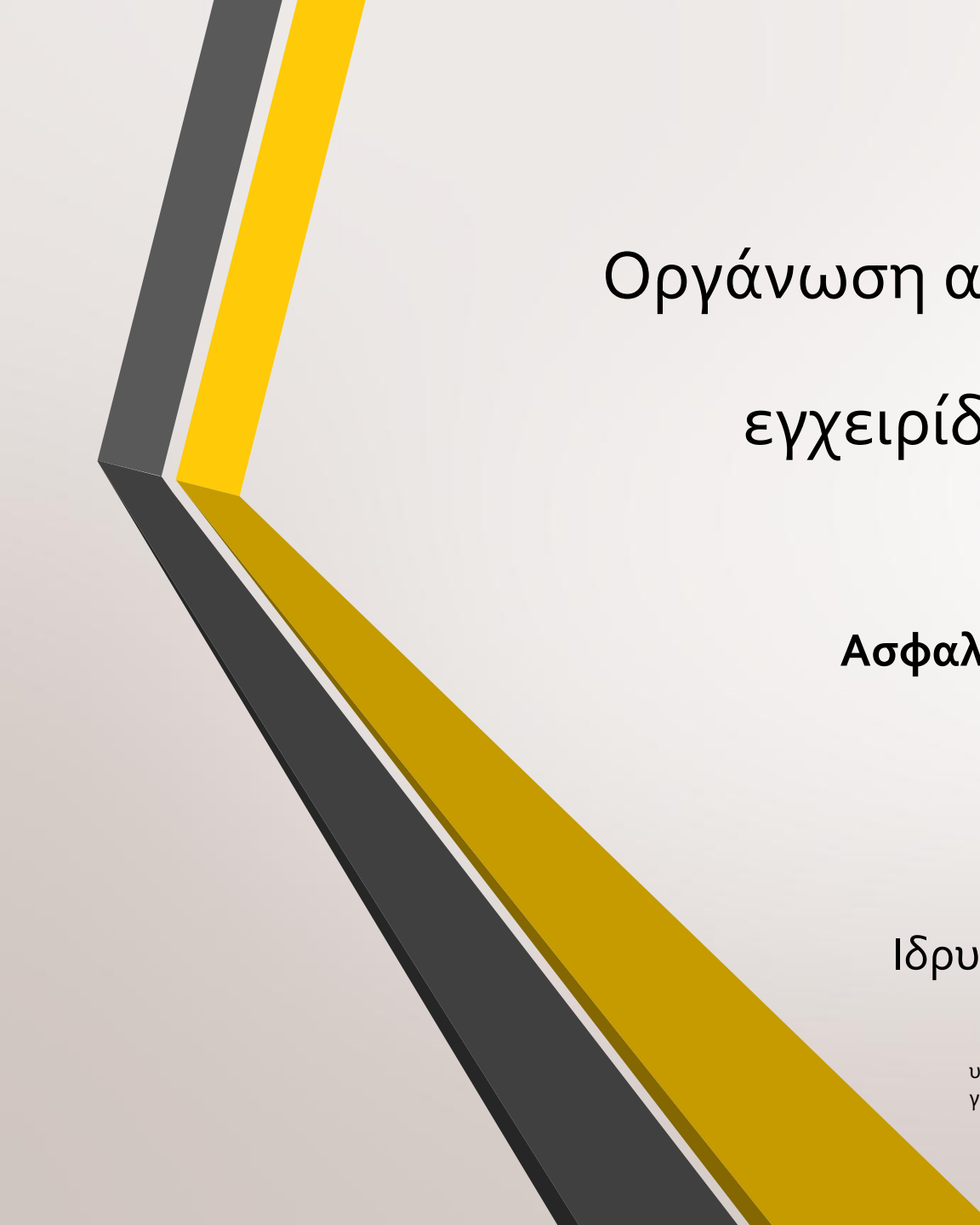




Κεφάλαιο 3

Οργάνωση ασφαλών αθλητικών γεγονότων Τεχνικό εγχειρίδιο για δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς

**Ασφαλής αθλητισμός – Ακεραιότητα / Safeguarding –
Integrity in sports**

Παναγιώτης Πανούτσος-Ταλκόβσκι
Ιδρυτής της εταιρείας EAGLE στην αθλητική ακεραιότητα

υλικό παρουσιάσεων για το βιβλίο: Οργάνωση ασφαλών αθλητικών
γεγονότων • ISBN: 978-618-202-264-1 • Εκδόσεις Δίσιγμα

Εισαγωγή

Ο ασφαλής αθλητισμός δεν αποτελεί απλώς μια λέξη ή έναν στόχο, αλλά τη βάση για τις αξίες και την κοινωνική σημασία του αθλητισμού. Όταν δεν υπάρχουν σωστές διαδικασίες προστασίας και ακεραιότητας, οι συνέπειες είναι σοβαρές. Οι φίλαθλοι χάνουν την εμπιστοσύνη τους και η χαρά του αθλητισμού εξαφανίζεται. Έρευνες δείχνουν ότι η εμπορευματοποίηση και η έλλειψη ηθικής οδηγούν τους φιλάθλους στην απομάκρυνση ενώ το ενδιαφέρον τους μειώνεται

Εισαγωγή

Ταυτόχρονα, τόσο η συμμετοχή των αθλητών όσο και των ανθρώπων που αγαπούν τη φυσική δραστηριότητα περιορίζεται. Αυτό δεν είναι μόνο ένα αριθμητικό πρόβλημα, αλλά ενέχει και σοβαρές κοινωνικές συνέπειες. Ο αθλητισμός βοηθά στην κοινωνική ανάπτυξη και την ένταξη. Ωστόσο, όταν αυτός ο ρόλος υπονομεύεται, η ικανότητά του να φέρει τους ανθρώπους κοντά δυσχεραίνεται. Μελέτες δείχνουν ότι η συμμετοχή στον αθλητισμό ενισχύει την ψυχική υγεία και τις κοινωνικές σχέσεις (Eather κ.ά., 2023). Επομένως, η μείωση της συμμετοχής αποτελεί σοβαρή απειλή για τα κοινωνικά και ψυχολογικά οφέλη του αθλητισμού

Έλλειψη ασφαλούς αθλητισμού

- Μια μεγάλη μελέτη στην Ευρώπη εξέτασε 10.302 αθλητές από έξι χώρες, όπως το Ηνωμένο Βασίλειο, την Αυστρία και την Ισπανία, δείχνοντας ανησυχητικά αποτελέσματα:
- 75% είχαν βιώσει τουλάχιστον μία μορφή διαπροσωπικής βίας πριν τα 18.
- 65% ανέφεραν ψυχολογική βία.
- 44% υπέστησαν σωματική βία.
- 35% ανέφεραν σεξουαλική βία χωρίς επαφή.
- 20% είχαν υποστεί σεξουαλική βία με επαφή (Hartill κ.ά., 2021).

Τι είναι ο «ασφαλής αθλητισμός»

Ο «ασφαλής αθλητισμός» είναι κάτι περισσότερο από μια απλή πρακτική· αποτελεί μια δέσμευση για τη δημιουργία ενός περιβάλλοντος που προστατεύει και σέβεται όλους τους εμπλεκόμενους. Σύμφωνα με τη Διεθνή Ολυμπιακή Επιτροπή (ΔΟΕ), ο ασφαλής αθλητισμός (safeguarding) περιλαμβάνει την εφαρμογή πολιτικών διαδικασιών που στοχεύουν στην προστασία αθλητών και συμμετεχόντων από κάθε μορφή κακοποίησης και παρενόχλησης. Αυτές οι μορφές περιλαμβάνουν την ψυχολογική, σωματική και σεξουαλική βία, καθώς και την παραμέληση, οι οποίες ενδέχεται να εμφανιστούν είτε μεμονωμένα είτε συνδυαστικά (International Olympic Committee [IOC], 2024b).

Βασικές αρχές του ασφαλούς αθλητισμού

- Ο ασφαλής αθλητισμός στηρίζεται σε αρχές που προάγουν τον σεβασμό και την προστασία των αθλητών. Οι οργανισμοί πρέπει να αναπτύσσουν πολιτικές κατά της κακοποίησης και της παρενόχλησης, προωθώντας τη διαφάνεια και τη συνεχή εκπαίδευση, για να δημιουργηθεί ένα υποστηρικτικό περιβάλλον για τους αθλητές (IOC, 2024b· Mountjoy κ.ά., 2016)

Μορφές μη ασφαλούς αθλητισμού

- Σωματική κακοποίηση
- Ψυχολογική κακοποίηση
- Σεξουαλική παρενόχληση και κακοποίηση
- Παραμέληση στον αθλητισμό
- Οικονομική εκμετάλλευση
- Διακρίσεις

Τα θύματα της έλλειψης ασφαλούς αθλητισμού

- Παιδιά και νέοι αθλητές
- Γυναίκες αθλήτριες
- Αθλητές με αναπηρία
- Ερασιτέχνες αθλητές και αθλητές χαμηλότερων επιδόσεων
- Προπονητές
- Φίλαθλοι και υποστηρικτές

Τα θύματα της έλλειψης ασφαλούς αθλητισμού

- Άτομα από ευάλωτες κοινωνικές ομάδες
- Οικογένειες και κηδεμόνες αθλητών
- Εθελοντές

Η σημασία του ασφαλούς αθλητισμού

- Προστασία σωματικής και ψυχικής υγείας
- Ανάπτυξη ασφαλούς και υποστηρικτικού περιβάλλοντος
- Πρόληψη κακοποίησης και παρενόχλησης
- Το «ευ αγωνίζεσθαι» στην πράξη
- Συμπερίληψη ευάλωτων ομάδων
- Ενίσχυση ψυχικής ανθεκτικότητας και αυτοεκτίμησης

Η σημασία του ασφαλούς αθλητισμού

- Ενίσχυση εμπιστοσύνης και υποστήριξης χορηγών
- Μείωση οικονομικών κινδύνων για οργανισμούς

Δικαιώματα και υποχρεώσεις στον ασφαλή αθλητισμό

Πίνακας 3.1 Δικαιώματα στον ασφαλή αθλητισμό ανά ομάδα

Δικαίωμα	Αθλητές	Προπονητές	Φίλαθλοι	Εθελοντές	Διοικητικά στελέχη	Γονείς
Δικαίωμα προστασίας και ασφάλειας	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Δικαίωμα σεβασμού και αξιοπρέπειας	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Δικαίωμα ιδιωτικής ζωής και προστασίας προσωπικών δεδομένων	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Δικαίωμα πληροφόρησης και εκπαίδευσης	✓	✓		✓	✓	✓
Δικαίωμα πρόσβασης σε υποστήριξη	✓	✓		✓		✓
Δικαίωμα ελεύθερης έκφρασης και διαμαρτυρίας	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Δικαιώματα και υποχρεώσεις στον ασφαλή αθλητισμό

Δικαίωμα	Αθλητές	Προπονητές	Φίλαθλοι	Εθελοντές	Διοικητικά στελέχη	Γονείς
Δικαίωμα ελευθερίας επιλογής	✓	✓		✓		✓
Δικαίωμα δίκαιης μεταχείρισης	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Δικαίωμα ακεραιότητας και ψυχικής ευεξίας	✓	✓		✓	✓	✓
Δικαίωμα στη διαφάνεια και στη σαφήνεια καθηκόντων		✓		✓	✓	
Δικαίωμα αναγνώρισης συνεισφοράς	✓	✓		✓	✓	
Δικαίωμα υποστήριξης ψυχικής ευημερίας	✓	✓		✓	✓	✓
Δικαίωμα καταγγελίας και προστασία από αντίποινα	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Υποχρεώσεις αθλητών στον ασφαλή αθλητισμό

- Σεβασμός προς τους άλλους
- Τήρηση κανόνων και πολιτικών «safeguarding»
- Προώθηση ασφάλειας και ευημερίας όλων
- Αποφυγή παρενόχλησης ή κακοποίησης
- Διατήρηση της αθλητικής ακεραιότητας
- Υποστήριξη και αλληλεγγύη σε συναθλητές
- Συμμετοχή σε εκπαιδευτικά προγράμματα
- Υποστήριξη ψυχικής και σωματικής υγείας
- Αποφυγή εμπλοκής σε οικονομική εκμετάλλευση ή/και αθέμιτες συμφωνίες
- Αναφορά παραβάσεων ή επικίνδυνων συμπεριφορών

Υποχρεώσεις προπονητών στον ασφαλή αθλητισμό

- Δημιουργία και διατήρηση ασφαλούς περιβάλλοντος
- Τήρηση κατευθυντήριων γραμμών
- Σεβασμός στην αξιοπρέπεια και στα δικαιώματα των αθλητών
- Εκπαίδευση για την αναγνώριση και πρόληψη κακοποίησης
- Προώθηση υγιούς και θετικής συμπεριφοράς
- Υποστήριξη της ψυχικής και σωματικής υγείας των αθλητών
- Αναφορές κακοποίησης ή παραβιάσεων δικαιωμάτων
- Διατήρηση επαγγελματικών ορίων με τους αθλητές
- Ενθάρρυνση αυτονομίας και ελεύθερης έκφρασης των αθλητών
- Συνεχής ενημέρωση και προσαρμογή στις προκλήσεις της αθλητικής ακεραιότητας

Υποχρεώσεις φιλάθλων στον ασφαλή αθλητισμό

- Σεβασμός προς τους αθλητές, προπονητές και άλλους φιλάθλους
- Συμμόρφωση με τους κανονισμούς των αθλητικών εγκαταστάσεων
- Αποφυγή βίας ή αντιπαραθέσεων
- Αποφυγή ρατσιστικών και προσβλητικών σχολίων
- Υποστήριξη του καθαρού και δίκαιου παιχνιδιού
- Αποφυγή κατανάλωσης αλκοόλ και ουσιών που θέτουν σε κίνδυνο την ασφάλεια
- Υποστήριξη και συμμετοχή σε μέτρα προστασίας και ασφαλείας
- Διατήρηση καθαριότητας και σεβασμός στον χώρο
- Συμμετοχή σε καλόπιστη και ευγενή υποστήριξη των αγαπημένων ομάδων/αθλητών
- Υποστήριξη της αθλητικής ακεραιότητας και των κανόνων

Υποχρεώσεις εθελοντών για τον ασφαλή αθλητισμό

- Τήρηση πολιτικών και κανονισμών «safeguarding»
- Δημιουργία ασφαλούς και υποστηρικτικού περιβάλλοντος
- Αναφορά περιστατικών ακατάλληλης συμπεριφοράς
- Σεβασμός στα δικαιώματα και αξιοπρέπεια όλων των συμμετεχόντων
- Διατήρηση επαγγελματικών ορίων και συμπεριφοράς
- Συνεργασία και υποστήριξη της ομαδικής εργασίας
- Αποφυγή χρήσης αλκοόλ και ουσιών που επηρεάζουν την εργασία τους
- Παροχή πληροφοριών και καθοδήγησης με υπομονή και σεβασμό
- Τήρηση της καθαριότητας και ακεραιότητας των αθλητικών εγκαταστάσεων
- Συνεχής εκπαίδευση και προσαρμογή στις πρακτικές «safeguarding»

Υποχρεώσεις διοικητικών στελεχών για τον ασφαλή αθλητισμό

- Δημιουργία και εφαρμογή πολιτικών «safeguarding»
- Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση προσωπικού και συμμετεχόντων
- Διασφάλιση επαγγελματικών και υγιών σχέσεων
- Αντιμετώπιση και αναφορά περιστατικών κακοποίησης
- Διατήρηση διαφάνειας και δίκαιης μεταχείρισης
- Διασφάλιση της ψυχικής και σωματικής ευημερίας των συμμετεχόντων
- Προώθηση της συμμετοχής και της αυτονομίας των αθλητών
- Προστασία της ιδιωτικότητας και προσωπικών δεδομένων
- Υποστήριξη καθαρού και δίκαιου αγώνα
- Συνεχής αναθεώρηση και βελτίωση των πολιτικών «safeguarding»

Υποχρεώσεις γονιών για τον ασφαλή αθλητισμό

- Υποστήριξη πολιτικών «safeguarding»
- Ενίσχυση της ασφάλειας και της ευημερίας του παιδιού
- Αποφυγή πίεσης προς παιδιά και παράγοντες για αθλητική απόδοση
- Ενημέρωση και συνεργασία με τους προπονητές και το προσωπικό υποστήριξης
- Σεβασμός στις αποφάσεις παραγόντων και στις κατευθυντήριες γραμμές
- Αναφορά περιστατικών κακοποίησης ή ανησυχιών
- Υποστήριξη της αυτονομίας του παιδιού
- Αποφυγή εμπλοκής σε επιθετικές συμπεριφορές ή συγκρούσεις
- Διατήρηση θετικής συμπεριφοράς σε αθλητικές εκδηλώσεις
- Παροχή σταθερής και θετικής επικοινωνίας με το παιδί

Ενέργειες πρόληψης για τον μη ασφαλή αθλητισμό

- Υπεύθυνος «safeguarding»: κεντρικός ρόλος
- Εκπαίδευση και κατάρτιση προσωπικού και εθελοντών
- Δημιουργία ασφαλών καναλιών αναφοράς
- Εφαρμογή πρωτοκόλλων ελέγχου ιστορικού
- Εστίαση στην ψυχική ευεξία και την ενδυνάμωση αθλητών
- Ενημέρωση και ευαισθητοποίηση γονέων

Βασικές αρχές για τη διαμόρφωση πολιτικών

- Καθορισμός ευθυνών και ρόλων
- Οριοθέτηση αποδεκτής συμπεριφοράς
- Επικαιροποίηση πολιτικών και κανονισμών
- Διαφάνεια και λογοδοσία

Εκπαίδευση και κατάρτιση προσωπικού και εθελοντών

- Στόχοι εκπαίδευσης και κατάρτισης
- Δομή και περιεχόμενο εκπαιδευτικών προγραμμάτων
- Επιστημονική υποστήριξη και αξιολόγηση
- Μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα

Διαφανείς και εμπιστευτικές διαδικασίες αναφοράς

- Προσβασιμότητα καναλιών αναφοράς
- Εμπιστευτικότητα και προστασία καταγγελλόντων
- Ειδική ομάδα διαχείρισης καταγγελιών
- Διαδικασία διαχείρισης καταγγελιών
- Συνεχής βελτίωση και αξιολόγηση

Εφαρμογή πρωτοκόλλων ελέγχου ιστορικού

- Στόχοι και σημασία των πρωτοκόλλων ελέγχου ιστορικού
- Διαδικασία ελέγχου ιστορικού
- Διαχείριση προσωπικών δεδομένων
- Περιοδικοί έλεγχοι και επανεξέταση

Ολιστική προσέγγιση για την ψυχική ευεξία, την υποστηρικτική συμπεριφορά και την ενδυνάμωση των αθλητών

- Προώθηση θετικής ψυχολογίας και υποστήριξης
- Δημιουργία στήριξης για ψυχική και συναισθηματική υγεία
- Ενθάρρυνση της συμμετοχής και αυτονομίας των αθλητών

Τακτική επικοινωνία και ευαισθητοποίηση γονέων και κηδεμόνων

- Σκοποί επικοινωνίας
- Ενημερωτικές δράσεις
- Συνεργασία και εμπιστευτικότητα

Διαδικασία αξιολόγησης

- Συλλογή δεδομένων
- Ποιοτική και ποσοτική ανάλυση
- Αναθεώρηση προγραμμάτων προστασίας

Διαχείριση περιστατικών έλλειψης ασφαλούς αθλητισμού

- Άμεση ανταπόκριση και εξασφάλιση προστασίας
- Καταγραφή περιστατικού
- Ενημέρωση υπευθύνων
- Σοβαρότητα και σχέδιο δράσης
- Επικοινωνία με γονείς
- Πειθαρχικά μέτρα
- Υποστήριξη θύματος και συμμετεχόντων
- Ενημέρωση αρχών
- Ενημέρωση προσωπικού
- Αναθεώρηση πολιτικών «safeguarding»

Σύγχρονες προκλήσεις στο «safeguarding» στον αθλητισμό

- Διαφάνεια και εμπιστευτικότητα
- Επίδραση τεχνολογίας
- Πολιτισμικές και κοινωνικές αντιλήψεις
- Περιορισμένοι πόροι
- Ψυχική υγεία αθλητών
- Διαχείριση σεξουαλικής κακοποίησης
- Προστασία καταγγελλόντων
- Έλλειψη εκπαίδευσης

Δράσεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Συμβουλίου της Ευρώπης για τον ασφαλή αθλητισμό

- Η δράση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής
- Η δράση του Συμβουλίου της Ευρώπης

Ο ρόλος της Europol και της Interpol για τον ασφαλή αθλητισμό

Europol και ασφαλής αθλητισμός

- Προστασία ευάλωτων ομάδων
- Καταπολέμηση διαφθοράς
- Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση

Ο ρόλος της Europol και της Interpol για τον ασφαλή αθλητισμό

Interpol και ασφαλής αθλητισμός

- Προστασία ανθρωπίνων δικαιωμάτων στον αθλητισμό
- Προώθηση διαφάνειας
- Υποστήριξη διεθνών ερευνών

Ο ρόλος της Europol και της Interpol για τον ασφαλή αθλητισμό

Κοινές δράσεις Europol και Interpol Οι οργανισμοί συνεργάζονται για να αντιμετωπίσουν καλύτερα τα εγκλήματα εις βάρος του αθλητισμού.

- Κοινές επιχειρήσεις: Διοργανώνουν συνεργασίες για την καταπολέμηση εγκληματικών δικτύων και διεθνείς ενέργειες για τον περιορισμό εγκληματικών δραστηριοτήτων.
- Ανταλλαγή δεδομένων: Συνδυάζουν τις βάσεις δεδομένων τους για βοήθεια σε έρευνες.
- Εκπαίδευση και τεχνογνωσία: Δίνουν εργαλεία και γνώσεις σε εθνικές αρχές για την ασφάλεια στον αθλητισμό (EUROPOL, non-date· INTERPOL & IOC, non-date).

Η συμβολή των Ηνωμένων Εθνών για τον ασφαλή αθλητισμό

- Ατζέντα για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη 2030
- UNESCO (Εκπαίδευση, Επιστήμη και Πολιτισμός)
- UNICEF (Παιδιά)
- UN (Γυναίκες)
- UN Refugee Agency (UNHCR)
- Εκστρατείες και προγράμματα για ασφαλή αθλητισμό

Ο ρόλος της Διεθνούς Ολυμπιακής Επιτροπής (ΔΟΕ) στον ασφαλή αθλητισμό

- Πολιτικές για την πρόληψη κακοποίησης και παρενόχλησης
- Προώθηση ψυχικής υγείας των αθλητών
- Ψυχολογική υποστήριξη
- Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση
- Μηχανισμοί αναφοράς και υποστήριξης

Ο ρόλος της Διεθνούς Παραολυμπιακής Επιτροπής (IPC) στην ασφαλή άθληση

- Κώδικας Ηθικής και Συμπεριφοράς
- Πολιτική για κακοποίηση και παρενόχληση
- Υπεύθυνοι «safeguarding»
- Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση
- Συνεργασία με εξειδικευμένους φορείς
- Ψυχολογική υποστήριξη
- Διαδικασίες αναφοράς
- Συνεργασία με Εθνικές Ομοσπονδίες

«Safeguarding» στον αθλητισμό: Πρωτοβουλίες FIFA, UEFA και FIBA για την προστασία ευάλωτων ομάδων

Πρωτοβουλίες της FIFA για ασφαλή αθλητισμό

- Ανάπτυξη πολιτικών «safeguarding»
- Εκπαίδευση και Ευαισθητοποίηση
- Διαδικασίες αναφοράς και υποστήριξης

Πρωτοβουλίες της UEFA για ασφαλή αθλητισμό

Πρωτοβουλίες της UEFA για ασφαλή αθλητισμό

- Κατευθυντήριες γραμμές και πρωτόκολλα
- Εκπαίδευση και ενδυνάμωση
- Υποστήριξη και παρακολούθηση

Πρωτοβουλίες της FIBA για ασφαλή περιβάλλοντα

- Πολιτική Προστασίας (Safeguarding Policy)
- Διακυβερνητικά σώματα υπεύθυνα για το «safeguarding»
- Εκπαιδευτικές πρωτοβουλίες
- Μηχανισμοί αναφοράς και υποστήριξης

Safe Sport International (SSI): Προώθηση ασφάλειας και ευημερίας στον αθλητισμό

Βασικοί στόχοι του SSI

- Προστασία αθλητών: Προωθεί την ασφάλεια σε φορείς, με έμφαση σε παιδιά και ευάλωτες ομάδες, μέσω της ενίσχυσης πολιτικών «safeguarding».
- Ευαισθητοποίηση: Αναπτύσσει εκπαιδευτικές δράσεις για την πρόληψη και την αντιμετώπιση της κακοποίησης.
- Συνεργασία: Ενισχύει τη συνεργασία μεταξύ κυβερνήσεων, αθλητικών οργανισμών και ερευνών για ασφαλείς πολιτικές.
- Έρευνα και αξιολόγηση: Υποστηρίζει μελέτες για την καλύτερη κατανόηση της κακοποίησης και την ανάπτυξη καλών πρακτικών πρόληψης.

Safe Sport International (SSI): Προώθηση ασφάλειας και ευημερίας στον αθλητισμό

Κύριες δράσεις του SSI

- Διεθνή πρότυπα «safeguarding»
- Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση
- Έρευνα και τεκμηριωμένες πρακτικές
- Ενίσχυση συνεργασιών
- Ετήσιες εκδηλώσεις

Η δημιουργία ανεξάρτητων οργανισμών ακεραιότητας στον παγκόσμιο αθλητισμό: αναγκαιότητα και στόχοι

- Οργανισμοί ακεραιότητας και ίδρυση
Athletics Integrity Unit (AIU) – 2017
Gymnastics Ethics Foundation (GEF) – 2019
Biathlon Integrity Unit (BIU) – 2020
International Tennis Integrity Agency (ITIA) – 2021

Η δημιουργία ανεξάρτητων οργανισμών ακεραιότητας στον παγκόσμιο αθλητισμό: αναγκαιότητα και στόχοι

Αναγκαιότητα ίδρυσης ανεξάρτητων οργανισμών

- Πρόληψη διαφθοράς
- Περισσότερη διαφάνεια
- Προστασία αθλητών
- Διεθνής συμμόρφωση:

Athletics Integrity Unit (AIU): Προστατεύοντας την ακεραιότητα και την ευημερία στον στίβο

- Πρόληψη κακοποίησης και παρενόχλησης
- Διασφάλιση διαφάνειας και ηθικής ηγεσίας

Gymnastics Ethics Foundation (GEF): Ενισχύοντας την ηθική και την ασφάλεια στη γυμναστική

- Διασφαλισμένοι μηχανισμοί αναφοράς
- Ανάπτυξη κατευθυντήριων γραμμών
- Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση
- Διαφάνεια και δημόσια λογοδοσία

Η συμβολή του Biathlon Integrity Unit (BIU) για τον ασφαλή αθλητισμό

- Ολοκληρωμένες πολιτικές προστασίας
- Εκπαιδευτικά προγράμματα
- Μηχανισμοί αναφοράς
- Συνεργασία με διεθνείς φορείς

International Tennis Integrity Agency (ITIA)

Κύριες Δράσεις της ITIA

- Πρόληψη χειραγώγησης αγώνων
- Εκπαιδευτικά προγράμματα
- Ανώνυμοι μηχανισμοί αναφοράς
- Συνεργασία με διεθνείς φορείς

Aquatics Integrity Unit

Κύριες δράσεις της Μονάδας Ακεραιότητας Υγρού Στίβου

- Καταπολέμηση του ντόπινγκ
- Πρόληψη κακοποίησης
- Ενίσχυση διαφάνειας
- Εκπαιδευτικές πρωτοβουλίες

Η κατάσταση του ασφαλούς αθλητισμού στην Ελλάδα

Δράσεις του Υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού

- Πρόγραμμα «Safe in Sports»
- Μνημόνιο συνεργασίας με το Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

Η κατάσταση του ασφαλούς αθλητισμού στην Ελλάδα

Δράσεις της Ελληνικής Ομοσπονδίας Καλαθοσφαίρισης (ΕΟΚ)

- Στρατηγική κοινωνικής και περιβαλλοντικής υπευθυνότητας
- Προγράμματα για αναπτυξιακές ηλικίες
- Στρατηγική προσέγγιση της ΕΟΚ
- Δράσεις ακεραιότητας από την ΕΟΚ:

Οργάνωση ασφαλών αθλητικών γεγονότων



Γ. Υφαντίδου
Π. Μπαλάσκα
Α. Παπαϊωάννου
Κ. Μαραμπότος
Γ. Τούντα
Π. Πανούτσος Ταλκόβσκι



Το παρόν αρχείο περιλαμβάνει υλικό από βιβλίο του συγγραφέα και επιτρέπεται να χρησιμοποιηθεί ολόκληρο ή μέρος του σε παρουσιάσεις στην τάξη για διδακτικό σκοπό.

ΑΠΑΓΟΡΕΥΕΤΑΙ η εν γένει αναπαραγωγή του με οποιονδήποτε άλλον τρόπο ή μορφή και για οποιονδήποτε άλλον σκοπό χωρίς γραπτή άδεια των Εκδόσεων ΔΙΣΙΓΜΑ (www.disigma.gr, e-mail: info@disigma.gr)



Άδεια χρήση *Creative Commons*. Αναφορά, Μη Εμπορική Χρήση, Μη παράγωγα έργα 4.0 [1] ή μεταγενέστερη, Διεθνής Έκδοση.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>