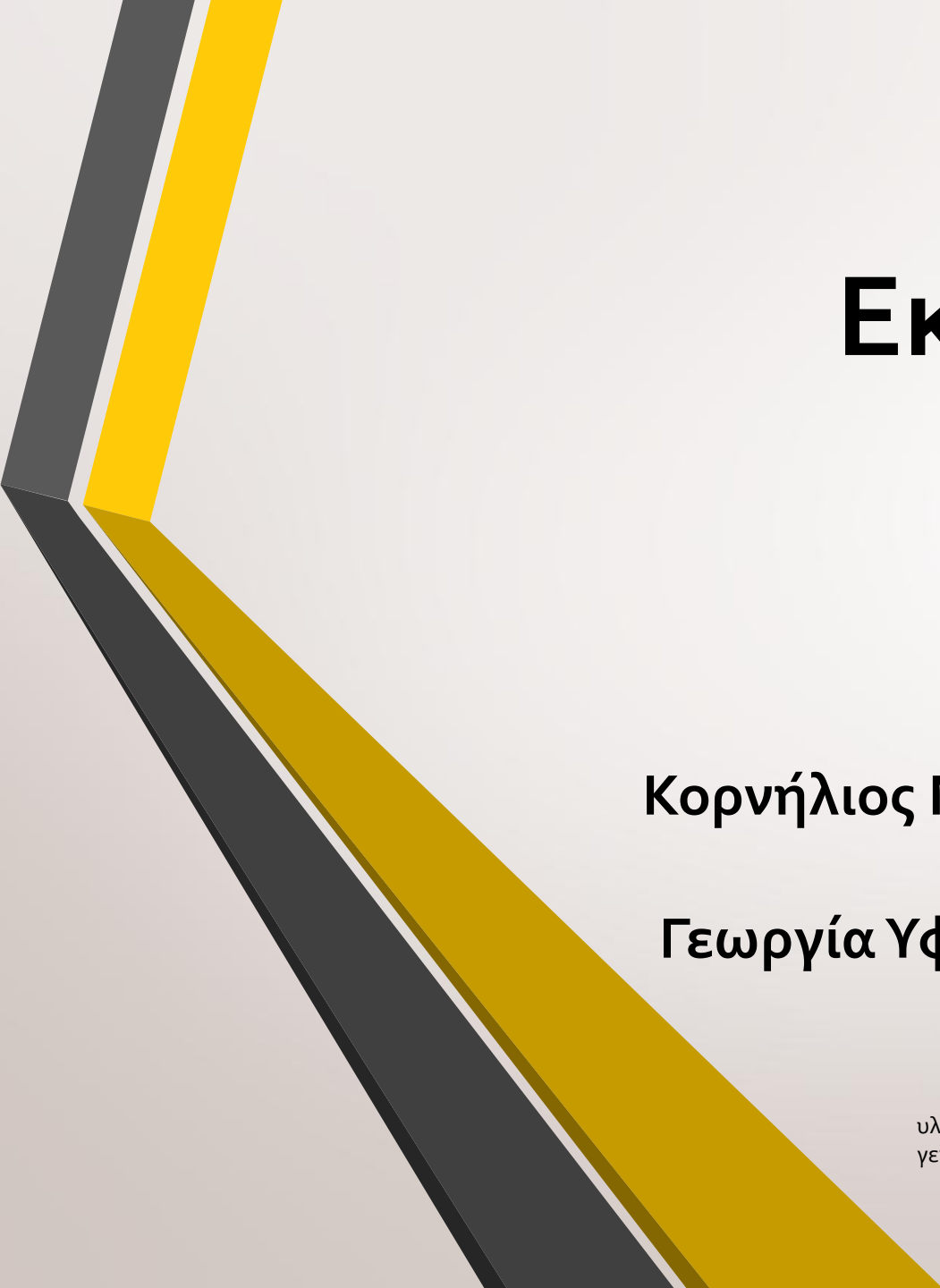




Κεφάλαιο 1

Εκτίμηση και διαχείριση κινδύνων σε αθλητικά γεγονότα

Κορνήλιος Μαραμπότος, Υποψήφιος Διδάκτορας ΤΕΦΑΑ
Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης
Γεωργία Υφαντίδου, Αναπληρώτρια Καθηγήτρια ΤΕΦΑΑ
ΔΠΘ

υλικό παρουσιάσεων για το βιβλίο: Οργάνωση ασφαλών αθλητικών
γεγονότων • ISBN: 978-618-202-264-1 • Εκδόσεις Δίσιγμα

- *Επιτυχημένη διοργάνωση είναι μόνο μια ασφαλής διοργάνωση.*



Εισαγωγή

- Τα αθλητικά γεγονότα συγκεντρώνουν μεγάλα πλήθη ανθρώπων (από μερικές εκατοντάδες έως αρκετές χιλιάδες) μέσα σε καθορισμένους χώρους και ως εκ τούτου έχουν τη δυνατότητα να δημιουργήσουν σημαντικές επιπτώσεις σε πολλούς τομείς.

Οι υποχρεώσεις για την **δημόσια υγεία** και **ασφάλεια**, το **νομικό πλαίσιο** και η ικανότητα των οργανισμών να αντιμετωπίζουν κινδύνους και κρίσεις, είναι σημαντικά ζητήματα για τη βιωσιμότητα των ίδιων των αθλητικών διοργανώσεων.

Λειτουργικοί ορισμοί

- Κίνδυνος
- Διαχείριση κινδύνου
- Η «εκτίμηση κινδύνου»
 - Αναγνώριση κινδύνου
 - Ανάλυση Κινδύνου
 - Αξιολόγηση Κινδύνου
 - Αντιμετώπιση Κινδύνου

Κίνδυνος

- Ένας «**κίνδυνος**» ή «παράγοντας κινδύνου» είναι μια κατάσταση, αντικείμενο ή κατάσταση που μπορεί να αποτελέσει πιθανή πηγή βλάβης σε ανθρώπους και «**Ρίσκο**» είναι η πιθανότητα ότι ένας κίνδυνος θα έχει αντίκτυπο σε αυτά τα άτομα (Fuller et Al., 2004).
- Η έννοια του κινδύνου περιλαμβάνει **δύο στοιχεία** την πιθανότητα να συμβεί κάτι και τις συνέπειες οι οποίες θα προκύψουν στην περίπτωση που συμβεί.
- Χωρίς την παρουσία κάποιας μορφής κινδύνου δεν μπορεί να υπάρξει καινοτομία και ανάπτυξη στην ανθρώπινη ζωή και στις δραστηριότητες που τη χαρακτηρίζουν (Leventakis, 2000).

Διαχείριση κινδύνου

- Η διαχείριση του κινδύνου αποτελεί βασικό συστατικό της διαχείρισης-μανατζμεντ κάθε οργανισμού.
- Μέσω αυτής οι οργανισμοί αναγνωρίζουν τους πιθανούς κινδύνους και βρίσκουν τις κατάλληλες λύσεις έτσι ώστε να επιτύχουν τους στόχους τους.
- Στις αθλητικές εκδηλώσεις η διαχείριση κινδύνου περιλαμβάνει την **εκτίμηση** και **αξιολόγηση** των πιθανών κινδύνων για όλη την διοργάνωση – event συμπεριλαμβανομένου των θεατών, αθλητών, προσωπικού και έχει άμεση σχέση με την πρόβλεψη, την πρόληψη και την ελαχιστοποίηση αυτών των εντοπισμένων κινδύνων (Leopkey & Parent, 2009).

Εκτίμηση κινδύνων

- Ορίζεται η διαδικασία εντοπισμού και αναγνώρισης των συνθηκών που ελλοχεύουν στο περιβάλλον και θεωρούνται πηγή απόρροιας επιβλαβών καταστάσεων για όλους τους εμπλεκόμενους φορείς. Στόχος της διαδικασίας είναι η λήψη μέτρων που θα προλαμβάνουν, θα μετριάζουν ή θα εξαλείφουν την πηγή επικίνδυνων καταστάσεων με τη δημιουργία ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας και κατά συνέπεια αποφυγής ατυχημάτων (Παπαδόπουλος, 2002).

Εκτίμηση κινδύνων

Αν και η εκτίμηση κινδύνου είναι αποδεκτή ως σημαντικό στοιχείο των βέλτιστων πρακτικών συστημάτων διαχείρισης κινδύνου σε πολλούς τομείς, η εφαρμογή της δεν έχει επιτύχει ευρεία αναγνώριση στους τομείς του αθλητισμού και της αναψυχής.

- Παρόλο που η διαδικασία εκτίμησης κινδύνου μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τον εντοπισμό δραστηριοτήτων υψηλού κινδύνου, δεν οδηγεί από μόνη της σε μειώσεις του επιπέδου του τραυματισμού. Αυτό μπορεί να επιτευχθεί μόνο μέσω του εντοπισμού και της εφαρμογής κατάλληλων μέτρων μετριασμού του κινδύνου. Είναι σημαντικό, επομένως, να κατανοήσουμε τον ρόλο της εκτίμησης κινδύνου και να τοποθετήσουμε τη συμβολή της στο ευρύτερο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνου.

Ασφάλεια αθλητικών γεγονότων

Η διαχείριση του κινδύνου για αθλητικές εκδηλώσεις θεωρείται ότι είναι μια **δυναμική διαδικασία** που περιλαμβάνει:

- την αξιολόγηση όλων των πιθανών κινδύνων για τα γεγονότα και τα ενδιαφερόμενα μέρη (θεατές, αθλητές παράγοντες, προσωπικό) και
- σχετίζεται με την πρόβλεψη, την πρόληψη, την ελαχιστοποίηση και τον προγραμματισμό για τον περιορισμό αυτών των εντοπισμένων κινδύνων (Leopkey & Parent, 2009).

Κίνδυνος

- Οι κίνδυνοι οι οποίοι διακρίνονται εύκολα ίσως να λαμβάνονται υπόψη πιο γρήγορα, αυτό όμως δεν σημαίνει ότι οι κίνδυνοι που δεν είναι ιδιαίτερα προφανείς δεν μπορούν να προκαλέσουν σημαντικά προβλήματα και απώλειες.
- Τέτοιου είδους κίνδυνοι είναι αυτοί που έχουν να κάνουν με **οικονομικές ή ανθρώπινες απώλειες, νομικές και πολιτικές σχέσεις, ή με φυσικές καταστροφές**, οι οποίες μπορεί να προκαλέσουν ανεπανόρθωτη ζημία στη φήμη, στη δημοσιότητα ή στην οικονομική βιωσιμότητα ενός οργανισμού (Office of Sport and Recreation Tasmania, 1999).

Κίνδυνοι

Οι κίνδυνοι αφορούν θέματα:

- Οικονομικά
- Οργανωτικά
- Υγειονομικά
- Νομικά
- Λειτουργικά
- Αθλητικά
- Δημοσιότητας
- Ανθρώπινων πόρων
- Περιβαλλοντικά
- Απειλές
- (περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης, σεισμούς, φωτιές, πλημμύρες, σε εκρήξεις, δομικές καταρρεύσεις, τρομοκρατικές ενέργειες κτλ.)

Επιστημονικά Μοντέλα- Πρότυπα που Υποστηρίζουν τη Διαχείριση Κινδύνων

Σύμφωνα με τις έρευνες των Silvers, 2008 και Clement 1998

- **EMBOK** (Silvers, 2008): Ενσωματώνει τον κίνδυνο στον συνολικό σχεδιασμό εκδηλώσεων
- **Clement** (1998): Ταξινόμηση κινδύνων κατά πιθανότητα και σοβαρότητα
- **ISO 31000**: Πλαίσιο για εκτίμηση, διαχείριση και παρακολούθηση κινδύνων

Το μοντέλο ΕΜΒΟΚ

- Βοηθά στην ολιστική προσέγγιση διαχείρισης εκδηλώσεων
- Administration
 - Design
 - Marketing
 - Operations
 - Risk

Το μοντέλο FMEA

- **Failure Mode and Effects Analysis**
Ανάλυση τρόπων αστοχίας και των συνεπειών τους.
- Τρόποι αποτυχίας
- Επιπτώσεις
- Βαθμολόγηση κινδύνου $RPN = \text{Severity (S)} \times \text{Occurrence (O)} \times \text{Detection (D)}$

ISO 31000: Πλαίσιο

- 1. Προσδιορισμός πλαισίου
- 2. Εκτίμηση κινδύνου
- 3. Αντιμετώπιση
- 4. Παρακολούθηση
- 5. Επικοινωνία

Διαχείριση Κινδύνων σε αθλητικές διοργανώσεις

Οι διοργανωτές θα πρέπει «να περιμένουν το καλύτερο και να προετοιμαστούν για το χειρότερο» (Moyle et al., 2014).

Κύριοι Εμπλεκόμενοι

- θεατές
- αθλητές
- προσωπικό
- εθελοντές

- **Αύξηση επισκεψιμότητας σε αθλητικούς χώρους**
- Μεγάλος αριθμός εμπλεκομένων που μπορεί να είναι από μερικές εκατοντάδες έως αρκετές χιλιάδες

Πλαίσιο διαχείρισης Κινδύνου στον αθλητισμό

- Οι περισσότερες αθλητικές δραστηριότητες θα ενέχουν πάντα ένα συγκεκριμένο επίπεδο κινδύνου, ακόμη και όταν έχουν εφαρμοστεί εύλογες προφυλάξεις.
- Ως εκ τούτου, είναι σημαντικό για τους αθλητικούς οργανισμούς να αποδείξουν ότι έχουν εντοπίσει τους πιθανούς κινδύνους στα αθλήματα τους και έχουν εφαρμόσει επαρκή μέτρα για τον έλεγχό τους.
- Αυτό συνήθως επιτυγχάνεται μέσω της **διαδικασίας διαχείρισης κινδύνου**.

Διαδικασία διαχείρισης κινδύνου



Η διαδικασία διαχείρισης των κινδύνων

- 1.** Αναγνώριση των κινδύνων.
- 2.** Ανάλυση των κινδύνων.
- 3.** Αξιολόγηση των κινδύνων.
- 4.** Αντιμετώπιση – χειρισμός των κινδύνων.
- 5.** Παρακολούθηση και ανασκόπηση.

1. Αναγνώριση – Προσδιορισμός Κινδύνων

Περιλαμβάνει την αναγνώριση του τι, γιατί και πώς μπορεί να ανακύψει ως βάση για περαιτέρω ανάλυση.

- Το πρώτο βήμα είναι η συστηματική αναγνώριση όλων των πιθανών κινδύνων που ενδέχεται να επηρεάσουν τη δραστηριότητα ή το έργο. Αυτοί οι κίνδυνοι μπορεί να περιλαμβάνουν φυσικές καταστροφές, τεχνικές αποτυχίες, ανθρωπογενείς απειλές και κοινωνικούς κινδύνους. Η αναγνώριση των κινδύνων συνήθως πραγματοποιείται μέσω μεθόδων όπως η ανάλυση δεδομένων, η ανάλυση SWOT, οι συνεντεύξεις με ειδικούς και η αξιολόγηση ιστορικών συμβάντων.

2. Ανάλυση Κινδύνου

Καθορισμός των υπαρχόντων ελέγχων και ανάλυση των κινδύνων. Αφού εντοπιστούν οι κίνδυνοι, αξιολογείται η πιθανότητα εμφάνισης και οι επιπτώσεις που μπορεί να έχει κάθε κίνδυνος. Δημιουργείται μια περιγραφή που αναλύει τη φύση του κινδύνου και το πώς αυτός μπορεί να επηρεάσει τους στόχους και τις προτεραιότητες του έργου. Οι σχετικές πληροφορίες καταχωρούνται στο μητρώο κινδύνων του έργου.

3. Αξιολόγηση Κινδύνων

- Σύγκριση των εκτιμώμενων επιπέδων κινδύνων με προκαθορισμένα κριτήρια.
Στη συνέχεια, οι κίνδυνοι που έχουν αναγνωριστεί πρέπει να αξιολογηθούν. Αυτό σημαίνει ότι πρέπει να καθοριστεί η πιθανότητα να συμβεί κάθε κίνδυνος και η σοβαρότητα των επιπτώσεών του. Στην αξιολόγηση χρησιμοποιούνται εργαλεία όπως η **μήτρα κινδύνων**, η οποία συνδυάζει την πιθανότητα εμφάνισης με τη σοβαρότητα της συνέπειας για να κατατάξει τους κινδύνους σε προτεραιότητες.
- Η αξιολόγηση των κινδύνων αφορά την κατανόηση της έκθεσής σας σε κίνδυνο και τον καθορισμό
- προτεραιοτήτων για τη διαχείριση της έκθεσής σας εντός αποδεκτών ορίων ανοχής:
 - Οι χαμηλοί κίνδυνοι πρέπει να είναι αποδεκτοί με διαδικασίες ρουτίνας
 - Θα πρέπει να γίνεται διαχείριση των κινδύνων μεσαίου ή υψηλού επιπέδου ώστε να μειωθεί η πιθανότητα και ο πιθανός αντίκτυπος
 - Οι ακραίοι κίνδυνοι είναι απαράδεκτοι και πρέπει να εξαιρεθούν (συνήθως με τη διακοπή του γεγονότος ή της δραστηριότητας) ή να μειωθούν (όπως η προσαρμογή των κανόνων, η διάρκεια, η διάρκεια, η πορεία κ.λπ.) ανεξάρτητα από το κόστος ή τις επιπτώσεις.

υλικό παρουσιάσεων για το βιβλίο: Οργάνωση ασφαλών αθλητικών γεγονότων • ISBN: 978-618-202-264-1 • Εκδόσεις Δίστιγμα

1	2	3		4	5
Κλίμακα κινδύνου	Ταξινόμηση επικινδυνότητας	Ορισμός των επιπέδων της κλίμακας κινδύνων		Χαρακτηρισμός (κατηγοριοποίηση) κινδύνου	Συνδυασμός S*P
		Σοβαρότητα (Δριμύτητα) (S)	Πιθανότητα (P)		
1	ΧΑΜΗΛΗ	Ανάξια προσοχής	Μηδαμνή	Αμελητέος	1 έως 9
2		Ασήμαντη	Ελάχιστη	Ασήμαντος	(1*1 / 1*2 / 1*3 2*1 / 2*2 / 2*3 3*1 / 3*2 / 3*3)
3		Πολύ Μικρή	Πολύ μικρή	Πολύ Μικρός	
4	ΜΕΤΡΙΑ	Μικρή	Μικρή	Μικρός	10 έως 36
5		Μέτρια	Μέτρια	Μέτριος	
6		Σημαντική	Σημαντική	Σημαντικός	
7	ΥΨΗΛΗ	Μεγάλη	Μεγάλη	Μεγάλος	42 έως 90
8		Πολύ μεγάλη	Πολύ μεγάλη	Πολύ Μεγάλος	
9		Κρίσιμη	Κρίσιμη	Κρίσιμος	
10		Καταστροφική ή	Βεβαιότητα	Καταστροφικός	

Μήτρα Κινδύνου

Η Μήτρα Κινδύνου (Risk Matrix) είναι ένα εργαλείο

οπτικής αξιολόγησης που χρησιμοποιείται ευρέως στη

διαχείριση κινδύνου (risk management) για την

κατάταξη και ιεράρχηση των κινδύνων με βάση δύο

βασικές διαστάσεις:

- Πιθανότητα εμφάνισης (Likelihood)
- Αντίκτυπος στους στόχους (Impact)

Μήτρα κινδύνου

Ο πίνακας κινδύνου σας επιτρέπει να αντιστοιχίσετε τις παραμέτρους επιπτώσεων και πιθανοτήτων σε σχέση με προκαθορισμένες κατηγορίες κινδύνου που έχουν αντίστοιχες απαιτήσεις διαχείρισης κινδύνου. Ουσιαστικά, αυτό δημιουργεί ένα καθορισμένο σύνολο ανοχών που πρέπει να λειτουργούν κατά τη διαχείριση κινδύνων για γεγονότα.

Severity / Consequences Likelihood	1 Insignificant	2 Minor	3 Moderate	4 Major	5 Catastrophic
1 Rare	1	2	3	4	5
2 Unlikely	2	4	6	8	10
3 Moderate	3	6	9	12	15
4 Likely	4	8	12	16	20
5 Definitely	5	10	15	20	25

5. Αντιμετώπιση / Στρατηγική αντιμετώπισης κινδύνων

Οι στρατηγικές μπορεί να περιλαμβάνουν:

- **Πρόληψη:** Η εφαρμογή προληπτικών μέτρων για την αποφυγή του κινδύνου (π.χ. βελτίωση των υποδομών, εκπαίδευση προσωπικού, χρήση τεχνολογιών).
- **Μείωση – Μετριασμός:** Η εφαρμογή μέτρων που περιορίζουν τις συνέπειες του κινδύνου, αν αυτός συμβεί (π.χ. ασφάλιση, προετοιμασία έκτακτης ανάγκης, σχέδια έκτακτης ανάγκης – contingency plans).
- **Μεταφορά:** Η μεταφορά του κινδύνου σε άλλους φορείς ή τρίτους (π.χ. μέσω ασφάλισης ή εξωτερικών συνεργασιών).
- **Αποδοχή:** Η αποδοχή του κινδύνου, όταν η πιθανότητα ή η σοβαρότητα είναι χαμηλή και τα μέτρα δεν είναι οικονομικά βιώσιμα ή απαραίτητα.

6. Παρακολούθηση και ανασκόπηση

Περιλαμβάνει την παρακολούθηση και ανασκόπηση της απόδοσης του συστήματος διαχείρισης των κινδύνων.

Η διαχείριση κινδύνων δεν είναι μια διαδικασία μίας φορές. Η παρακολούθηση των κινδύνων και της απόδοσης των στρατηγικών διαχείρισης είναι απαραίτητη για την εξασφάλιση της αποτελεσματικότητας.

- Ενδέχεται να προκύψουν νέοι κίνδυνοι ή να τροποποιηθούν οι υφιστάμενοι, γεγονός που απαιτεί συνεχιζόμενη αναθεώρηση και προσαρμογή των μέτρων. Επομένως, η διαδικασία διαχείρισης κινδύνων πρέπει να είναι δυναμική και ευέλικτη.

Μπορούμε να μηδενίσουμε την επικινδυνότητα;

- Μηδενική επικινδυνότητα συνεπάγεται μηδενική αξία των στοιχείων του συστήματος ή μηδενική πιθανότητα πραγματοποίηση μιας απειλής.
- Στόχος: ο περιορισμός της επικινδυνότητας σε "ανεκτά« επίπεδα.
- Σύνηθες κριτήριο: κόστος αντιμέτρων/μείωση επικινδυνότητας

Οδηγός διαχείρισης κινδύνων αθλητικού γεγονότος / Λίστα Ελέγχου

- ❑ **Διαχείριση έκτακτης ανάγκης και ασφαλούς εκκένωσης**
Εκπόνηση σχεδίου αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης. Δεν είναι αποδεκτό να αναμένεται από τις δημόσιες υπηρεσίες έκτακτων αναγκών να επωμιστούν όλη την ευθύνη.
- ❑ **Σχέδιο αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης**
Κατάλληλο προσωπικό, εκπαίδευση και ενημέρωση, κανάλια επικοινωνίας (ασύρματοι, άλλα τεχνολογικά μέσα), χάρτες για εκκένωση, ηλεκτρικοί πίνακες, διακοπή αερίου κλπ.
- ❑ **Υπηρεσίες έκτακτης ανάγκης**
Αστυνομία, Πυροσβεστική Υπηρεσία, ασθενοφόρο
- ❑ **Παροχή πρώτων βοηθειών**
Πιστοποιημένο προσωπικό παροχής πρώτων βοηθειών
- ❑ **Διαδικασίες χαμένου παιδιού / ευάλωτου ατόμου**
Θέσπιση ασφαλών διαδικασιών για χαμένα παιδιά
- ❑ **Προσωρινές κατασκευές / Εργασίες / Ενέργεια**
Εξασφάλιση γραπτών συναίνεσεων για οποιαδήποτε εργασία
- ❑ **Διαδικασίες φύλαξης – Security**
Φύλαξη χώρου εκδήλωσης, έλεγχος του πλήθους, ανεπιθύμητες συμπεριφορές, διαχείριση αλκοόλ
- ❑ **Σχέδιο διαχείρισης κυκλοφορίας**
Άδειες για κλείσιμο δρόμων, στάθμευση αυτοκινήτων, ασφαλής πρόσβαση και έξοδο από τον χώρο της εκδήλωσης, πρόσβαση σε υπηρεσίες έκτακτης ανάγκης
- ❑ **Άλλες σημαντικές επιπτώσεις / κίνδυνοι που θα ληφθούν υπόψη**
Μετεωρολογικές συνθήκες, περιβαλλοντικά θέματα, απόβλητα, θόρυβος, τουαλέτες και υγιεινή
- ❑ **Θαλάσσιες εκδηλώσεις**
Άδεια από την οικεία λιμενική αρχή, σηματοδότησης (σημαδούρες) της διοργάνωσης, καιρικές συνθήκες
- ❑ **DRONE/UAV's**
Πιστοποιημένοι χειριστές, άδειες από ΥΠΑ
- ❑ **Αναφορά & καταγραφή ατυχημάτων περιστατικών**
Διαδικασίες διερεύνησης και καταγραφής γεγονότων, καταγραφή αστοχιών των ελέγχων ασφαλείας
- ❑ **Αποποίηση ευθυνών / Ασφαλιστική κάλυψη**
Απαραίτητη η αποδοχή των όρων συμμετοχής της διοργάνωσης από τους συμμετέχοντες, κάλυψη αστικής ευθύνης, ασφαλιστική κάλυψη διοργάνωσης – συμμετεχόντων

Οι πιο σημαντικοί παράγοντες κινδύνου σε αγώνες τρεξίματος

- 1.Ανεπαρκής χρηματοδότηση από χορηγού
- 2.Περιορισμένο ανθρώπινο δυναμικό
- 3.Προβλήματα που σχετίζονται με την οργάνωση
- 4.Ανωτέρας βίας
- 5.Χρόνος που επικαλύπτεται με ένα άλλο αντίπαλο γεγονός
- 6.Ακατάλληλη οργάνωση της γραμμής τερματισμού
- 7.Μη σκόπιμη αποκάλυψη προσωπικών δεδομένων
- 8.Λανθασμένη μέτρηση χρόνου
- 9.Ανεπαρκή έσοδα από τις αμοιβές των συμμετεχόντων
- 10.Ανεπαρκής αριθμός μεταλλίων
- 11.Έλλειψη κέρδους στο προγραμματισμένο επίπεδο
- 12.Κυβερνοεπίθεση – τροποποίηση, αποκλεισμός της ιστοσελίδας
- 13.Καθυστερημένη ώρα έναρξης της εκδήλωσης
- 14.Αφερεγγυότητα
- 15.Ένα μη ελκυστικό πακέτο εκκίνησης
- 15.Δυσμενή σχόλια μέσω ενήμερωσης/ Social Media σε εθνική κλίμακα
- 16.Αδυναμία λήψης πακέτων εκκίνησης την ημέρα του αγώνα
- 17.Έλλειψη εθελοντών
- 18.Ακατάλληλη οργάνωση του τρεξίματος –προβλήματα μετά την έναρξη του αγώνα
- 19.Νεροποντή
- 20.Κλοπή προσωπικών αντικειμένων / δεδομένων
- 21.Ανεπαρκής αριθμός συμμετεχόντων (πολύ μικρό ενδιαφέρον)
- 22.Ανεπαρκής προώθηση/πληροφόρηση στα κοινωνικά δίκτυα
- 23.Μια ακατάλληλη διαδρομή (πχ. Στενή)
- 24.Μη κατανοητή διαδρομή τρεξίματος
- 25.Ανεπαρκής αριθμός εθελοντών
- 26.Υπερβολικά υψηλή θερμοκρασία
- 27.Σοβαρό ατύχημα στη διαδρομή
- 28.Ανεπαρκής ποσότητα νερού στα σημεία υδροδοσίας
- 29.Παρουσία μη διαπιστευμένου προσωπικού στη διαδρομή τρεξίματος
- 30.Δυσκολία στο να φτάσεις στη γραμμή εκκίνησης του αγώνα
- 31.Κακή οργάνωση της φύλαξης/παράδοσης-παραλαβής προσωπικών αντικ.
- 32.Ένα αντίπαλο τοπικό γεγονός
- 33.Τρομοκρατική επίθεση (έκρηξη, πυροβολισμοί)
- 34.Ανεπαρκής ιατρική υποστήριξη

Συμπεράσματα

- Στον χώρο του αθλητισμού και της αναψυχής, η συστηματική εφαρμογή της διαχείρισης κινδύνων παραμένει συχνά περιορισμένη.

Η διαχείριση κινδύνων δεν είναι στατική αλλά προϋποθέτει ευελιξία και επαναξιολόγηση. Η εφαρμογή της στον τομέα των αθλητικών διοργανώσεων είναι επιβεβλημένη, δεδομένου ότι οι διοργανώσεις αυτές εμπεριέχουν πάντα ένα ποσοστό επικινδυνότητας, ακόμη και όταν λαμβάνονται προληπτικά μέτρα. Οι οργανισμοί καλούνται να εντοπίσουν τις απειλές και να λάβουν τα κατάλληλα προληπτικά μέτρα, χρησιμοποιώντας ως βασικό εργαλείο την εκτίμηση κινδύνου.

- Η διαχείριση κινδύνου ενισχύει ασφάλεια και αποτελεσματικότητα
- Απαιτεί επιστημονική τεκμηρίωση και συνεργασία
- Χρήση τεχνολογίας, δεδομένων, και εκπαιδευμένων ανθρώπων
- Η πρόληψη αποτελεί δείκτη ωριμότητας της διοργάνωσης

Συμπεράσματα

- Η διαχείριση κινδύνου είναι κρίσιμη για την επιτυχία
- Απαιτεί σχεδιασμό, συνεργασία και συνεχή αξιολόγηση

Συζήτηση

- Έχετε εμπειρίες από συμμετοχή ή παρακολούθηση αγώνων;
- Ποιο θεωρείτε ως τον σημαντικότερο κίνδυνο σε μαζικές εκδηλώσεις;
- Ποια μεθοδολογία θα επιλέγατε για την εκτίμηση κινδύνων;
- Ποιες τεχνικές θεωρείτε πιο αποτελεσματικές στην πράξη;

Οργάνωση ασφαλών αθλητικών γεγονότων



Γ. Υφαντίδου
Π. Μπαλάσκα
Α. Παπαϊωάννου
Κ. Μαραμπότος
Γ. Τούντα
Π. Πανούτσος Ταλκόβσκι



Το παρόν αρχείο περιλαμβάνει υλικό από βιβλίο του συγγραφέα και επιτρέπεται να χρησιμοποιηθεί ολόκληρο ή μέρος του σε παρουσιάσεις στην τάξη για διδακτικό σκοπό.

ΑΠΑΓΟΡΕΥΕΤΑΙ η εν γένει αναπαραγωγή του με οποιονδήποτε άλλον τρόπο ή μορφή και για οποιονδήποτε άλλον σκοπό χωρίς γραπτή άδεια των Εκδόσεων ΔΙΣΙΓΜΑ (www.disigma.gr, e-mail: info@disigma.gr)



Άδεια χρήση *Creative Commons*. Αναφορά, Μη Εμπορική Χρήση, Μη παράγωγα έργα 4.0 [1] ή μεταγενέστερη, Διεθνής Έκδοση.

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>